



## **MINUPAR PARTICIPAÇÕES S/A.**

CNPJ 90.076.886/0001-40  
NIRE 43300031161  
Companhia Aberta – Código CVM 13.765  
Código de negociação na B3: MNPR3

---

### **MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

---

#### **ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

29 DE ABRIL DE 2020

Av. Senador Alberto Pasqualini, 1535 – Bairro São Cristóvão – Lajeado/RS



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

Lajeado (RS), 27 de março de 2020.

Prezados Acionistas,

É com satisfação que, em nome do Conselho de Administração, convidamos para participar da Assembleia Geral Ordinária da Minupar Participações S/A, que se realizará no dia 29 de abril de 2020, às 09h, na sede da Companhia, localizada à Av. Senador Alberto Pasqualini, nº 1535, bairro São Cristóvão, na cidade de Lajeado/RS.

O Aviso aos Acionistas, de que trata o artigo 133 da Lei 6.404/76, e Edital de Convocação para esta Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 29 de abril de 2020, foram publicados nos jornais “O Informativo do Vale” e “Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Sul” a partir do dia 27 de março de 2020.

Os assuntos a serem tratados constam da ordem do dia descrita no Edital de Convocação, reproduzido adiante, que além de ser veiculado nos jornais oficiais, também foi disponibilizado, na mesma data, nas páginas eletrônicas da Companhia ([www.minupar.com.br](http://www.minupar.com.br)), da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

Também foram disponibilizados ao mercado, através dos endereços eletrônicos citados acima, os documentos relativos as matérias que compõem a Ordem do Dia, em vista de viabilizar a participação na Assembleia, dentre eles, as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Enfim, apresentamos o presente Manual de Participação em Assembleia e Proposta da Administração englobando assuntos a serem deliberados na Ordem do Dia e as demais informações para a participação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária de 2020.

Desde já, colocamo-nos à disposição para informações adicionais.

Antonio Carlos Rago Cano

**Presidente do Conselho de Administração**

## **SUMÁRIO**

<b>EDITAL DE CONVOCAÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>1 ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA ORDINÁRIA</b>	<b>5</b>
INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA	5
PARTICIPAÇÃO PRESENCIAL	5
PARTICIPAÇÃO POR PROCURADOR	6
PARTICIPAÇÃO POR VOTO À DISTÂNCIA	6
BOLETIM DE VOTO À DISTÂNCIA	8
VOTO MÚLTIPLO	9
VOTAÇÃO EM SEPARADO	9
INSTALAÇÃO DO CONSELHO FISCAL	9
INFORMAÇÕES SOBRE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA	9
<b>2 PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO</b>	<b>11</b>
(A) PROPOSTA PARA APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	11
(B) PROPOSTA PARA ELEGER MEMBROS PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	12
CURRÍCULOS DOS INDICADOS PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	12
(C) PROPOSTA PARA A REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES	14
INFORMAÇÕES REFERENTES À SEÇÃO 13 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA.	14
INFORME SOBRE A DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO	17
ANEXO I – RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	18
ANEXO II – RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE	37
ANEXO III - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	44



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

### **Edital de Convocação**

Convocamos os acionistas da Minupar Participações a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária no dia 29 de abril de 2020, às 9h, na sede da Companhia, na Av. Senador Alberto Pasqualini, 1535, Bairro São Cristóvão, na cidade de Lajeado (RS), CEP 95.913-162, para deliberar sobre as seguintes ordens do dia:

- (a) analisar, discutir e deliberar sobre o Relatório da Administração, Demonstrações Contábeis, Parecer dos Auditores Independentes e demais documentos referentes ao exercício social findo em 31.12.2019 (\*);
- (b) deliberar acerca do número de membros a compor o Conselho de Administração da Companhia e realizar a eleição dos Administradores (\*\*); e
- (c) fixar a remuneração global dos administradores para o ano de 2020.

(\*) Para participar e votar na Assembleia os acionistas deverão observar o disposto no artigo 126 da Lei 6.404/76, apresentando documento hábil de sua identidade e comprovante de titularidade das ações, expedido por instituição financeira depositária. Em caso de representação por procuração, a via física deverá ser depositada com antecedência de 48 horas com firma reconhecida na sede da Companhia, conforme faculta o disposto no art. 17 do Estatuto Social.

(\*\*) A adoção do processo de voto múltiplo será requerida pelos detentores de, no mínimo, 5% do capital votante, conforme disposto na Instrução CVM nº 165/91.

Comunicamos que se encontram à disposição dos acionistas, na sede da empresa, os documentos a que se refere o Artigo 133 da Lei nº 6.404/76, relativos ao exercício social encerrado em 31.12.2019.

Lajeado, RS, 27 de março de 2020.

Conselho de Administração

## **1 ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA ORDINÁRIA**

Este documento contém orientações importantes para garantir a participação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária a se realizar no dia 29 de abril de 2020, elencadas nos tópicos a seguir.

### **Instalação da Assembleia**

A Assembleia Geral da Companhia será instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração, ou, na sua falta será escolhido dentre os acionistas presentes, e secretariada por acionista ou outro membro da Administração indicado pelos presentes.

As deliberações serão tomadas por maioria absoluta de votos, não se computando os votos em branco, ressalvadas as exceções previstas em lei.

### **Participação presencial**

Os acionistas da Companhia poderão participar da Assembleia Geral, comparecendo ao local da sua realização e declarando seu voto a respeito das matérias a serem votadas.

Para participação e votação presencial, o acesso às dependências da Companhia será liberado a partir das 08h e deverá ser observado o seguinte:

**(i)** Apresentar documento de identidade e comprovante de titularidade das ações. O acionista deverá constar como titular das ações de emissão da Companhia no relatório obtido pela Companhia junto a instituição financeira custodiante, que será emitido no dia anterior ao da realização da assembleia.

**(ii)** As acionistas pessoas jurídicas, como sociedades empresárias e fundos de investimento, deverão ser representados em conformidade com seus atos constitutivos e deverão entregar os documentos comprobatórios da regularidade da representação.

Antes da instalação da Assembleia Geral, os acionistas assinarão o Livro de Presenças, com a indicação de seu nome e a quantidade de ações de que forem titulares e/ou representarem.

### **Participação por procurador**

O acionista poderá se fazer representar por procurador, este deve estar constituído há menos de um ano, ser acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos.

As procurações deverão ser depositadas na Companhia, de forma física, com prazo mínimo de 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da assembleia, conforme o art. 17 do Estatuto Social da Companhia.

Os dados para envio postal dos documentos são:

Destinatário: Minupar Participações S/A. – A/C Diretoria de Relações com Investidores

Endereço: Av. Senador Alberto Pasqualini, nº 1535, bairro São Cristóvão,  
LAJEADO/RS – CEP 95913-162

Uma cópia da documentação poderá ser encaminhada por correio eletrônico, neste prazo, para o endereço [dri@minupar.com.br](mailto:dri@minupar.com.br), desde que apresentada via original no momento da Assembleia.

As procurações deverão ter o reconhecimento de firma do outorgante e seus textos devem estar de acordo com a Lei 6.404/76 e com o Código Civil Brasileiro. A regularidade da procuração será examinada antes do início das assembleias.

### **Participação por Voto à Distância**

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto à distância poderá transmitir as instruções de voto mediante: (i) envio para o seu agente de custódia; (ii) envio para o escriturador do Emissor, ITAÚ CORRETORA DE VALORES S.A. (“ITAUCOR”); (iii) envio do presente boletim diretamente à Companhia por correio postal ou eletrônico.

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto à distância por intermédio de prestadores de serviços deverá transmitir as suas instruções de voto a seus respectivos agentes de custódia ou ao escriturador das ações de emissão da Companhia, observados os procedimentos por eles estabelecidos, em até 7 dias antes da data de realização das Assembleias, ou seja, até 22/04/2020 (inclusive), salvo se prazo diverso for estabelecido por seus agentes de custódia ou pelo escriturador.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

O acionista que escolher exercer o seu direito de voto à distância por intermédio do escriturador da Companhia deverá transmitir as suas instruções de voto para o ITAÚ CORRETORA DE VALORES S.A. ("ITAUCOR"), localizada à Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.500, 3º andar, São Paulo/SP, CEP 04538-132, endereço eletrônico atendimentoescrituracao@itau-unibanco.com.br, com atendimento aos acionistas pelos telefones 3003-9285 (de capitais e Regiões Metropolitanas) e 0800-720-8285 (das demais localidades), das 9h às 18h.

Aos acionistas titulares de ações depositadas no escriturador Itaú Corretora de Valores S.A., existe a possibilidade de participação encaminhando o boletim por meio do sistema disponibilizado pelo escriturador das ações de emissão da Companhia no endereço: <https://www.itau.com.br/securitiesservices/assembleia-digital/>.

O acionista poderá optar por exercer o seu direito de voto à distância diretamente à Companhia, encaminhando para a sede da Companhia os documentos descritos nas "Orientações de preenchimento" até o dia 22/04/2020, inclusive, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores. Caso o acionista opte por adiantar o envio dos documentos eletronicamente, ainda assim, deverá enviá-los de forma física dentro do prazo citado.

Neste caso, o boletim de voto à distância, acompanhado dos documentos de identificação, deverá ser encaminhado diretamente à sede da Companhia, localizada na Avenida Senador Alberto Pasqualini, 1535, Bairro São Cristóvão, na cidade de Lajeado, RS, CEP - 95913-162, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores.

Poderá o acionista, se preferir, enviar antecipadamente as vias digitalizadas deste boletim e dos documentos para o endereço eletrônico dri@minupar.com.br, sendo que, nesse caso, também será necessário o envio físico, para o endereço mencionado, da via original e da cópia autenticada dos documentos requeridos até o dia 22/04/2020, inclusive.

A Companhia não exigirá a tradução juramentada de documentos que tenham sido originalmente lavrados em língua portuguesa, inglesa ou espanhola ou que venham acompanhados da respectiva tradução nessas mesmas línguas.

Uma vez recebidos o boletim e respectivas documentações exigidas, a Companhia avisará ao acionista acerca de seu recebimento e de sua aceitação ou não em até 3 dias, nos termos da Instrução CVM nº 481.

Caso este boletim seja eventualmente encaminhado diretamente à Companhia e não esteja integralmente preenchido ou não venha acompanhado dos documentos

comprobatórios descritos acima, este será desconsiderado e o acionista será informado por meio do endereço de e-mail.

Nos casos em que o boletim apresente dados insuficientes para a identificação do acionista e seu endereço de contato, a Companhia fica isenta de informar sobre a recusa do documento.

O boletim e demais documentos comprobatórios deverão ser protocolados na Companhia em até 7 dias antes da data da Assembleia Geral, ou seja, até 22/04/2020 (inclusive). Eventuais boletins recepcionados pela Companhia após essa data também serão desconsiderados.

### **Boletim de Voto à Distância**

O Boletim de Voto à Distância deve ser preenchido caso o acionista opte por exercer o seu direito de voto à distância, nos termos da Instrução CVM nº 481. O documento pode ser encontrado nas páginas eletrônicas da Companhia, da CVM e da Bolsa de Valores, já mencionados anteriormente.

Para que este boletim de voto seja considerado válido e os votos sejam contabilizados no quórum da Assembleia Geral, é imprescindível que: todos os campos sejam preenchidos corretamente; não hajam rasuras ou páginas rasgadas; todas as suas páginas deverão ser rubricadas; ao final, o acionista ou seu(s) representante(s) legal(is) deverá assinar o boletim, conforme o caso e nos termos da legislação vigente.

Ainda, será exigido o reconhecimento das firmas apostas no boletim, acompanhado de cópia autenticada dos documentos de identificação pertinentes (pessoa física e/ou jurídica).

Os documentos de identificação aceitos são: (a) documento de identidade com foto do acionista (RG, RNE, CNH, Passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas), para pessoas físicas; (b) último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista, para pessoas jurídicas; e documento de identidade com foto do representante legal; (c) para fundos de investimento: último regulamento consolidado do fundo; estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e documento de identidade com foto do representante legal.

### **Voto Múltiplo**

É facultado aos acionistas com direito a voto, com o percentual de participação de 5% (cinco por cento), requerer a adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração, até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da Assembleia Geral.

Caberá à mesa dirigente informar previamente aos acionistas, à vista do “Livro de Presenças”, o número de votos necessários para a eleição de cada membro do Conselho de Administração.

Será atribuído a cada ação tantos votos quantos sejam os membros do Conselho. O acionista tem reconhecido o direito de cumular os votos num só candidato ou distribuí-los entre vários.

### **Votação em separado**

Também, é facultado aos acionistas minoritários que representem, pelo menos, 15% (quinze por cento) do total das ações com direito a voto, eleger, em votação em separado, um membro do Conselho de Administração.

### **Instalação do Conselho Fiscal**

De acordo com a Lei 6.404/76 e Estatuto Social, a instalação do Conselho Fiscal pode ser requerida por acionistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das ações com direito a voto ou 5% (cinco por cento) das ações sem direito a voto.

No entanto a CVM, através da Instrução CVM 324, de 19/12/2000, reduziu tais percentuais, estabelecendo uma escala vinculada ao valor do capital social. Na Companhia o Conselho Fiscal poderá ser instalado, por solicitação de acionistas que representarem, no mínimo, 4% (quatro por cento) das ações ordinárias, com direito a voto.

Poderão ser eleitos para compor o Conselho Fiscal pessoas naturais, residentes no País, diplomados em curso de nível universitário, ou que tenham exercido, por prazo mínimo de 3 (três) anos, cargo de administrador em empresa ou Conselho Fiscal.

### **Informações sobre Assembleia Geral Ordinária**

Para inclusão de propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto à distância, os acionistas devem



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

fornecer ao Departamento de Relação com Investidores todas as informações e documentos necessários para que o diretor responsável cumpra as disposições da instrução CVM 481.

Os documentos pertinentes deverão ser encaminhados à sede da empresa ou ao endereço eletrônico, com antecedência de 25 (vinte e cinco) dias da Assembleia Geral.

Ainda, como meio de possibilitar a efetiva participação dos acionistas na Assembleia, a Companhia apresenta a seguir as propostas da Administração para as deliberações que serão tomadas no evento, com a prévia das informações que serão apresentadas.

## **2 PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

O Conselho de Administração da Minupar Participações S/A, vem apresentar aos Senhores Acionistas as seguintes propostas, a ser objeto de deliberação em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 29 de abril de 2020:

(A) Aprovar as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2019, constantes nos anexos;

(B) Deliberar sobre a quantidade de membros para compor o Conselho de Administração e eleger os membros do Conselho de Administração pelo mandato de um ano;

(C) Aprovar a remuneração global em até R\$ 250.000,00 dos membros da Administração para o ano de 2020 que deverá ser individualizada pelos respectivos órgãos.

A Companhia informa que não haverá deliberação sobre destinação do Lucro Líquido e distribuição de dividendos em virtude de a Companhia ter registrado prejuízo no exercício social encerrado, motivo pelo qual, nos termos do artigo 201 da Lei 6.404/76, deixa de apresentar o Anexo 9-1-II Instrução CVM nº 481.

As propostas da Administração para a deliberação dos itens citados, bem como as informações sobre cada uma das matérias serão detalhadas a seguir.

### **(A) Proposta para aprovação das demonstrações financeiras**

A Administração da Companhia apresenta o Relatório dos Administradores e dos Auditores Independentes, bem como as Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado no dia 31 de dezembro de 2019, para que sejam previamente analisados pelos acionistas e aprovados na Assembleia Geral Ordinária.

O Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras e suas Notas Explicativas, auditadas pela Baker Tilly Brasil RS Auditores Independentes S.S., foram apreciadas pelos membros do Conselho de Administração, que as consideraram em condições de serem submetidas aos acionistas.

Tais documentos serão apresentados como anexos a este documento, na seguinte forma:

**Anexo I** – Relatório Anual dos Administradores referente ao exercício de 2019;

**Anexo II** – Relatório dos Auditores Independentes, Baker Tilly Brasil RS Auditores Independentes S.S, referente às Demonstrações Financeiras;

**Anexo III** – Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019;

Os documentos a que se refere o art. 133 da Lei 6.404/76, relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, foram disponibilizados aos acionistas em nossa sede social, na Av. Sen. Alberto Pasqualini, 1535, Bairro São Cristóvão, Lajeado, RS, a partir do dia 27 de março de 2020.

### **(B) Proposta para eleger membros para o Conselho de Administração**

Poderão ser eleitos para compor o Conselho de Administração, pessoas naturais e residentes neste país. De acordo com o Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração será composto de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 9 (nove) membros, com mandato de um ano, permitida a reeleição.

A Administração propõe a eleição de 3 (três) membros para o Conselho de Administração. Os indicados pelo Controlador para os cargos de Conselheiros são:

- (i) Sr. Antônio Carlos Rago Cano
- (ii) Sra. Cynthia Christina da Silva Velo
- (iii) Sr. Welinton Balderrama dos Reis

Os cargos de Presidente e de vice-presidente serão definidos por eleição entre os membros do Conselho de Administração, a ser realizada na primeira Reunião do Órgão que suceder a Assembleia.

### **Currículos dos indicados para o Conselho de Administração**

#### **(i) Antônio Carlos Rago Cano**

Data de nascimento: 09/03/1965

Profissão: Corretor de Valores

CPF: 087.769.278-57

Cargo eletivo ocupado atualmente: Presidente do Conselho de Administração

Data de eleição e posse: 03/05/2019

Prazo do mandato: 01 (um) ano

Se foi eleito pelo controlador ou não: Sim

Número de mandatos consecutivos: 05

Principais experiências profissionais:

Novinvest S/A. Corretora de Valores Mobiliários - Auxiliar de Pregão Bovespa;  
Fonte S/A. Corretora de Câmbio e Valores - Auxiliar de Pregão Bovespa;  
Escritório Levy Corretora de Valores Mobiliários Ltda. – Operador Mercado de Ações e Futuros Sênior;  
Corretora de Câmbio, Valores e Futuros Ltda. - Operador Sênior Mercado de Ações e Futuros;  
Lloyds Bank Multiplic S/A. – Gerente de Operações Sênior - Mercado de Ações e Futuros;  
Multistock Corretora de Câmbio e Valores S/A - Gerente de Operações Sênior Mercado Futuros BM&F;  
Banco Indusval Multistock S/A. - Assessor Comercial; e  
BKL Corretora de Mercadorias S/A. – Gerente Sênior de Operações - Mercado Futuros BM&F.

**(ii) Cynthia Christina da Silva Vello**

Data de nascimento: 11/06/1973

Profissão: Administradora

CPF: 104.434.508-03

Cargo eletivo ocupado atualmente: membro do Conselho de Administração

Data de eleição e posse: 03/05/2019

Prazo do mandato: 01 (um) ano

Se foi eleito pelo controlador ou não: Sim

Número de mandatos consecutivos: 06

Formação Acadêmica:

Graduação em Administração de Empresas pela Universidade Bandeirantes – 2003

Principais experiências profissionais:

Diretora na Solidez Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários.

**(iii) Welinton Balderrama dos Reis**

Data de nascimento: 25/04/1953

Profissão: Advogado

CPF: 644.330.058-00

Cargo eletivo ocupado atualmente: Vice-Presidente do Conselho de Administração

Data de eleição e posse: 03/05/2019

Prazo do mandato: 01 (um) ano

Se foi eleito pelo controlador ou não: Sim

Número de mandatos consecutivos: 06

Formação Acadêmica:

Bacharel em Direito - Faculdades Integradas de Guarulhos – Conclusão: 2001

Principais experiências profissionais:

Novação Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S/A – Diretor - abril/1.983

Isoldi S/A Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários. Departamento de Operações  
Novembro/1995

Balderrama, Perez Advogados – Especialização em Mercado de Capitais - De  
07/2005 a atual

### **(C) Proposta para a remuneração global dos Administradores**

De acordo com a determinação da Lei 6404/76 e § 2º do art. 18 do Estatuto Social, cabe à Assembleia Geral fixar a remuneração dos administradores.

Será submetida à Assembleia Geral Ordinária proposta de fixar o montante global anual, para o ano de 2020, para distribuição entre os membros do Conselho de Administração e da Diretoria, a importância de até R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais). Cabe ao Conselho de Administração, em reunião específica, proceder a individualização da remuneração dos administradores.

### **Informações referentes à seção 13 do Formulário de Referência**

**1** - Política ou prática de remuneração do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária:

**a.** A Companhia não apresenta Política de Remuneração dos Administradores formalizada, sendo que as práticas utilizadas alinham-se aos interesses da Companhia e têm o objetivo de reconhecer os profissionais pelos serviços prestados, visando estimulá-los a contribuir e a buscar cada vez mais a expansão dos negócios e como consequência o retorno aos acionistas, levando em consideração as responsabilidades de cada membro e o tempo dedicado às suas funções, bem como as condições financeiras da Companhia.

**b.** A remuneração proposta para os membros a serem eleitos nesta Assembleia se mantém a mesma que vem sendo praticada em relação aos membros da Administração nos últimos anos, para isso será realizado o pagamento mensal de honorários fixos, dos quais serão feitos os devidos descontos legais. A Companhia não tem por prática

efetuar pagamento de remuneração variável, bem como não há proposta para membros não remunerados.

**c e d.** A Companhia não adota indicadores de desempenho dos Administradores.

**e.** As práticas de remuneração alinham-se diretamente aos resultados da companhia e evolução do mercado.

**f.** A remuneração dos administradores é suportada pela Controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

**g.** Não existe qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.

**h.** Para definição dos valores a serem praticados como remuneração individual do Conselho de Administração e da Diretoria ocorre em Reunião do Conselho de Administração, observando-se o valor aprovado na Assembleia Ordinária e levando em consideração as condições financeiras da Companhia.

**2 -** A remuneração reconhecida nos últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente estão dispostas a seguir:

<b>Previsão 2020</b>	<b>Conselho Adm.</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
Nº de membros remunerados:	3	3	6
Salário ou pró-labore:	78.000	78.000	156.000
Total da remuneração:	78.000	78.000	156.000

<b>Valores 2019</b>	<b>Conselho Adm.</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
Nº de membros remunerados:	4	3	7
Salário ou pró-labore:	102.222	76.654	178.876
Total da remuneração:	102.222	76.654	178.876

<b>Valores 2018</b>	<b>Conselho Adm.</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
Nº de membros remunerados:	4	3	7
Salário ou pró-labore:	100.946	76.773	177.719
Total da remuneração:	100.946	76.773	177.719

<b>Valores 2017</b>	<b>Conselho Adm.</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
Nº de membros remunerados:	6	4	10
Salário ou pró-labore:	109.076	48.200	157.276
Total da remuneração:	109.076	48.200	157.276

**3** - A Companhia não reconheceu remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e não há proposta para o exercício social corrente do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária.

**4** - A Companhia não apresenta prática de remuneração baseada em ações para membros do Conselho de Administração e da Diretoria.

**5** - A Companhia não reconheceu a prática de remuneração baseada em ações no último exercício social e não há proposta para o exercício social corrente do Conselho de Administração e da Diretoria.

**6** – Não há opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria.

**7** – Não há opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária nos 3 últimos exercícios sociais.

**8** – A Companhia não possui situações divulgadas nos itens relacionados.

**9** – No final do último exercício social encerrado, o conselho de Administração detinha 2.442.247 ações ordinárias emitidas pela Minupar Participações S/A e a Diretoria não detinha ações. Os membros da chapa para o Conselho de Administração proposta para esta Assembleia detêm 101 ações ordinárias da Companhia.

**10** - A Companhia não tem planos de previdência conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários.

**11** – Distribuição da remuneração anual dos administradores nos últimos exercícios:

**Diretoria Estatutária**

<b>ANO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nº de membros	3	3	3
Nº membros remunerados	3	3	3
Valor da maior remuneração (R\$)	26.268	26.343	26.000
Valor da menor remuneração (R\$)	23.214	24.086	2.466
Valor médio da remuneração (R\$)	25.115	25.591	12.050

**Conselho de Administração**

<b>ANO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nº de membros	4	4	4
Nº membros remunerados	4	4	4



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Valor da maior remuneração (R\$)	25.779	26.221	25.933
Valor da menor remuneração (R\$)	20.654	23.208	7.734
Valor médio da remuneração (R\$)	29.673	25.237	18.179

**12** – A Companhia não adota arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou aposentadoria.

**13** - Em relação a remuneração total de cada órgão dos 3 últimos exercícios sociais, o percentual que se refere a partes relacionadas aos controladores é:

Órgão	2019	2018	2017
Conselho de Administração	24%	23%	23%
Diretoria Executiva	-%	-%	-%

**14** - Nos últimos exercícios não foram reconhecidos valores no resultado do emissor como remuneração de membros da Administração por qualquer razão que não a função que ocupam.

**15** - A remuneração dos administradores é totalmente suportada pela Controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

### **Informe sobre a destinação do lucro líquido**

A Companhia informou, em atenção ao artigo 201 da Lei 6.404/76, que não haverá distribuição de dividendos em virtude dos prejuízos apurados nos últimos exercícios sociais. Por este motivo, a Companhia deixa de apresentar o Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº 481/09.

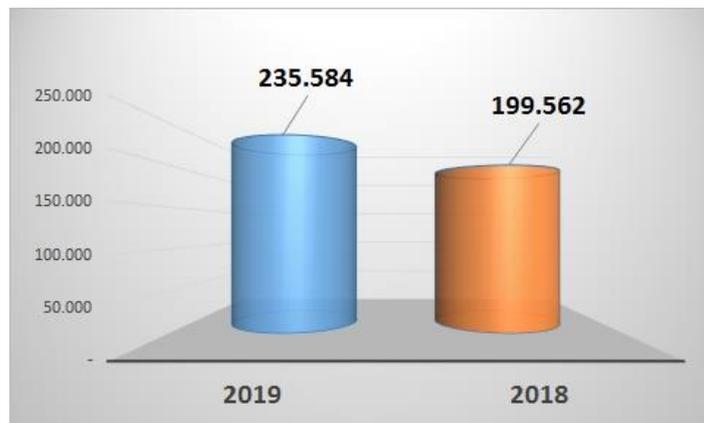
## Anexo I – Relatório da Administração

### Mensagem aos Acionistas,

É com satisfação que estamos publicando o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas da MINUPAR PARTICIPAÇÕES S/A. referentes ao exercício de 2019. As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as informações da Companhia, de suas controladas diretas Sulaves S/A e Valepar S/A e de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

### Receita Líquida

O faturamento líquido da Companhia no exercício de 2019 foi de R\$ 235.584 (R\$ 199.562 em 2018), resultando em um aumento percentual de 18%, ocorrido basicamente pelo crescimento das vendas de industrializados de carne.



No quadro a seguir são apresentadas informações quantitativas e qualitativas relativas a atividades desenvolvidas pela Companhia.

#### Resultado detalhado por atividade:

Produção	Mercado Interno			Mercado Externo			Consolidado		
	2019	2018	%	2019	2018	%	2019	2018	%
Aves abatidas (un/mil)	43.244	43.514	-1%	-	-	0%	43.244	43.514	-1%
Industrialização de carnes (ton)	7.378	6.027	22%	11.492	9.011	28%	18.870	15.038	25%
CMS e subprodutos (ton)	-	-	0%	397	3.457	-89%	397	3.457	-89%
Aves alojadas - pinhal	495.225	550.462	-10%	-	-	0%	495.225	550.462	-10%
Ovos produzidos - paraíso	8.730	7.842	11%	-	-	0%	8.730	7.842	11%
Produção Pintos (un/mil)	59.362	59.416	0%	-	-	0%	59.362	59.416	0%
Produção Rações (ton)	218.592	218.878	0%	-	-	0%	218.592	218.878	0%

#### Informações em R\$ Mil

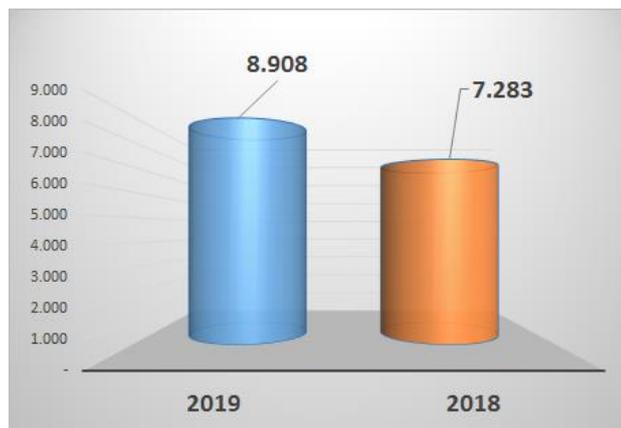
Segmento	Mercado Interno			Mercado Externo			Consolidado		
	2019	2018	%	2019	2018	%	2019	2018	%
Aves Abatidas	120.768	103.825	16%	-	-	0%	120.768	103.825	16%
Industrialização de Carnes	30.707	21.820	41%	52.661	38.267	38%	83.368	60.087	39%
CMS e subprodutos	7.297	8.215	-11%	1.523	7.194	-79%	8.820	15.410	-43%
Granjas - Alojamento	5.539	5.169	7%	-	-	0%	5.539	5.169	7%
Granjas - Produção de Ovos	1.380	1.251	10%	-	-	0%	1.380	1.251	10%
Incubatório - Produção de Pintos	7.386	7.153	3%	-	-	0%	7.386	7.153	3%
Produção de Rações	8.323	6.668	25%	-	-	0%	8.323	6.668	25%

<b>Total</b>	<b>181.400</b>	<b>154.101</b>	<b>18%</b>	<b>54.184</b>	<b>45.461</b>	<b>19%</b>	<b>235.584</b>	<b>199.562</b>	<b>18%</b>
--------------	----------------	----------------	------------	---------------	---------------	------------	----------------	----------------	------------

**Faturamento anual de 2019 e 2018, comparativo por atividade:**



**Despesas gerais e administrativas**



Ao passo que a empresa apresenta aumento de sua receita líquida, as despesas gerais e administrativas consolidadas também apresentaram aumento, de R\$ 7.283 em 2018 para R\$ 8.908 em 2019.

**Despesas com vendas**



As despesas com vendas durante o exercício de 2019 foram de R\$ 10.155 e para o exercício de 2018 foram de R\$ 9.378, sendo que este aumento de 8% está associado ao aumento das vendas de industrializados. No quadro abaixo são demonstradas as relações percentuais das despesas com vendas frente as receitas líquidas dos dois últimos exercícios, indicando a relação de 4,31% em 2019 e 4,70% em 2018, referente a participação das despesas com vendas sobre as receitas líquidas.

Rubricas	2019	2018
Receita Líquida	235.584	199.562
Despesas com Vendas	10.155	9.378
<b>Relação %</b>	<b>4,31%</b>	<b>4,70%</b>

**Análise do EBITDA**

*(Montantes expressos em R\$ mil)*

Medições não contábeis	31/12/2019	31/12/2018
EBIT	(20.836)	(54.421)
EBITDA	(14.835)	(48.405)
EBITDA ajustado	38.771	24.339

*(Em milhares de Reais)*

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(33.030)</b>	<b>(67.027)</b>
( + / - ) Impostos correntes / (Impostos diferidos)	754	-
( + ) Juros e atualizações monetárias	11.440	12.606
<b>EBIT</b>	<b>(20.836)</b>	<b>(54.421)</b>
( + ) Depreciações e amortizações	6.001	6.016
<b>EBITDA</b>	<b>(14.835)</b>	<b>(48.405)</b>
( + / - ) Provisões / (Reversões) <sup>1</sup>	10.430	9.012
( + / - ) Despesas / (Receitas) não recorrentes <sup>2</sup>	43.176	63.732
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>38.771</b>	<b>24.339</b>

Receita Líquida	235.584	199.562
Relação % EBITDA ajustado	16%	12%

- (1) Refere-se a provisões e ou reversões de contingências ou perda na avaliação de ativos, seja recebível ou ativos operacionais.
- (2) Refere-se a despesas ou receitas não recorrentes registradas no exercício.

Conforme é demonstrado no quadro acima, o EBITDA consolidado da Minupar nos anos de 2019 e 2018 foi respectivamente, de R\$ 35.753 ou 15% da receita líquida e R\$ 24.339 ou 12% da receita líquida, representando uma melhora de 3p.p. em 2019. A melhoria de performance está relacionada basicamente ao aumento da taxa cambial e ao desempenho das operações com industrializados, o que possibilitou no aumento de volume de produção e ampliação da atuação no mercado africano, assim como maior participação nas vendas no mercado nacional.

### Situação tributária

Com relação a situação tributária da Companhia, a Administração informa que durante o ano de 2019 ocorreram avanços em relação ao trabalho contínuo de recomposição dos débitos tributários, sendo que desta análise identificaram-se valores passíveis de ajuste, os quais foram imediatamente reconhecidos na contabilidade como é possível identificar pelas notas explicativas 15, 27 e 29.

### Recursos Humanos

Situação	dez/18	dez/19	Variação	
			Qtde	%
Funcionários Ativos	2.317	2.438	121	5,22%
Funcionários Afastados	278	248	(30)	-10,79%
<b>Total</b>	<b>2.595</b>	<b>2.686</b>	<b>91</b>	<b>3,51%</b>

Conforme apresentado acima, o quadro de funcionários ativos manteve-se basicamente no mesmo patamar com um pequeno aumento, sendo que houve uma redução no número de funcionários que se encontravam afastados, reflexo dos esforços realizados pela Companhia na implantação de melhorias em processos dos setores de Recursos Humanos e SESMT - Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho, durante o ano de 2019.

### Situação Jurídica

A Companhia encerrou o ano de 2019 com um total de 645 Reclamatórias Trabalhistas em andamento, o que representa um decréscimo de aproximadamente 4% em relação a 2018. Todos os processos estão registrados em sistema interno e sendo cuidadosamente acompanhados pelo corpo jurídico da Companhia. Das reclamatórias em andamento, 173, ou seja, 27%, são decorrentes do fechamento da unidade de Passo Fundo, RS, evento ocorrido em 2015. Assim, considerando que eventuais demandas trabalhistas oriundas do evento ocorrido em Passo Fundo estão, agora, prescritas, a expectativa é de uma redução gradual no número de reclamatórias.

### Perspectivas

A Companhia e suas controladas, através de suas operações, buscam contínua otimização dos processos, com ênfase na modernização de suas plantas industriais e crescimento gradativo e sustentável da operação própria de industrializados, voltada à produção para os mercados interno e externo, bem como a consolidação dos contratos de parceria com terceiros e ainda alternativas de recomposição para solução de seus passivos tributários remanescentes.

### Mercado de Capitais

O capital social da Companhia é de R\$ 120.108, composto por 7.100.100 ações. No transcorrer do ano de 2019, as ações da Companhia estiveram presentes em 11.825 negociações realizadas pela Bm&fBovespa, totalizando R\$ 23 milhões.

### Relacionamento com os Auditores Externos

Em atendimento à Instrução CVM 381/2003 e suas respectivas alterações, informamos que a Companhia e suas controladas tem como política não contratar os Auditores Independentes em serviços de consultoria que possam gerar conflito de interesse. A Companhia é auditada pela empresa Baker Tilly Brasil RS Auditores Independentes S.S., a qual possui registro na CVM nº 01236-0.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

### **Declaração da Administração**

Em atendimento ao disposto na Instrução CVM 480/2009 e suas respectivas alterações, os administradores declaram que revisaram e analisaram as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas e que concordam com as mesmas, bem como com as opiniões, individual e consolidada, expressas no Parecer dos Auditores Independentes.

### **Agradecimentos**

Manifestamos nossos agradecimentos pelo apoio e confiança recebidos de nossos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e a dedicação de nosso quadro de colaboradores.

Lajeado (RS), 27 de março de 2020.

A Administração.

### **Informações referentes à seção 10 do Formulário de Referência**

1 - Comentários da Minupar Participações S/A. e sua controlada Companhia Minuano de Alimentos, referentes ao exercício de 2019:

#### **a) Condições financeiras e patrimoniais gerais**

As condições financeiras e patrimoniais da Companhia são suficientes para dar continuidade em seus negócios, e cumprir com suas obrigações de curto e longo prazos junto às instituições financeiras e obrigações tributárias junto ao governo, também acredita que sua operação produz resultado suficiente para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos, no mínimo, para os próximos 12 meses.

Importante salientar ainda, o trabalho contínuo realizado no decorrer do exercício de 2019, o qual possibilitou a revisão dos débitos tributários federais da Companhia, cuja intenção é adequação da dívida tributária da Companhia frente às informações apresentadas pelos respectivos órgãos legais de cobrança (RFB – Receita Federal do Brasil e PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional), desta forma, foram acurados os valores disponibilizados pelo sistema eletrônico da PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

#### **b) Estrutura de capital**

Devido ao Patrimônio Líquido Consolidado Negativo, a estrutura capital consolidada da Companhia está composta da seguinte maneira:

*(Montantes expressos em R\$ mil)*

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Capital próprio (patrimônio líquido)	(393.022)	(359.992)	(292.963)
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)	592.894	543.897	464.888
<b>Capital total (próprio + terceiros)</b>	<b>199.872</b>	<b>183.905</b>	<b>171.925</b>
Parcela de capital próprio	-196,64%	-195,75%	-170,40%
Parcela de capital de terceiros	296,64%	295,75%	270,40%

**c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

A necessidade de recursos da Companhia refere-se principalmente a:

- (i) Pagamento dos custos de produção, dentre eles gastos com pessoal, energia elétrica e gastos com manutenção;
- (ii) Pagamento de obrigações, fiscais, trabalhistas e sociais;
- (iii) Pagamento de empréstimos e financiamentos;

As principais fontes de recursos da Companhia são:

- (i) Caixa gerado pelas atividades operacionais; e
- (ii) Empréstimos e financiamentos.

Os Diretores acreditam que os recursos existentes, a geração de caixa operacional e os recursos gerados pelas captações da Companhia serão suficientes para cobrir suas necessidades de liquidez e compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

No quadro a seguir são demonstrados os índices de coberturas dos últimos 3 (três) exercícios sociais:

*(Montantes expressos em R\$ mil)*

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
EBITDA ajustado	38.771	24.339	12.906
Resultado Financeiro	65.560	76.676	31.417
<b>Índice de cobertura</b>	<b>0,59</b>	<b>0,32</b>	<b>0,41</b>

**d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

A Companhia utiliza como fonte de capital de giro os recursos próprios gerados na operação, assim como antecipação de recebíveis vinculados ao contrato de prestação de serviço.

**e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

A Companhia não tem intenção para realização de fontes de financiamento para capital de giro e

para investimentos em ativos não-circulantes que pretenda utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

**f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

**i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

Os contratos de empréstimos e financiamentos referentes às demonstrações consolidadas do emissor estão indicados no item seguinte.

**ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Os empréstimos e financiamentos, referentes às demonstrações consolidadas do emissor, junto às instituições financeiras possuem as seguintes características e condições:

Instituição	Encargos	Vcto	Curto Prazo		Longo Prazo	
			31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Banco do Brasil	TR + 0,7% a.m.	mar/21	-	189	-	236
Banrisul - Consórcio	-	-	90	40	387	232
<b>Total</b>			<b>90</b>	<b>229</b>	<b>387</b>	<b>468</b>

a) Acordo bancário realizado em 25 de março de 2011 com o Banco do Brasil S/A referente aos processos judiciais nº 017/1.03.0008.229-8 e 017/1.04.0002.561-0.

**iii. Grau de subordinação entre as dívidas**

Não se aplica.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.**

O emissor e suas controladas estão impossibilitados em distribuir dividendos devido a existência de dívidas previdenciárias, bem como pela existência de prejuízos acumulados que devem ser absorvidos por lucros futuros. Com relação aos bens imóveis da Controlada Indireta Companhia Minuano, os mesmos estão em garantia de processos tributários, o que impedem a alienação dos mesmos.

**g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Os limites de financiamentos do emissor não estão totalmente utilizados.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

Conforme apresentando nas Demonstrações Financeiras publicadas no dia 27 de março de 2020, através da nota explicativa nº 1.3 – Continuidade operacional, o único ajuste considerado com efeito significativo das demonstrações financeiras foi relacionado a atualização da dívida tributária, abaixo um quadro com o detalhamento do ajuste, o qual totalizou o montante de R\$ 41.615.

	Saldo Contábil	Ajustes Apurados	Após ajustes		Divergência
			Saldo Contábil	Dívida cfe RFB/PGFN	
INSS a recolher	212.670	36.187	248.857	248.857	-
PIS/COFINS a recolher	53.502	4.174	57.676	57.676	-
Outros	141.604	1.254	142.858	142.858	-
<b>Total</b>	<b>407.776</b>	<b>41.615</b>	<b>449.391</b>	<b>449.391</b>	<b>-</b>

## 2 – Resultado Operacional e Financeiro

### a. Resultados das operações do emissor:

#### i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A receita da controlada Companhia Minuano de Alimentos se divide basicamente em 2 segmentos, conforme quadro abaixo:

*Valores expressos em milhares de reais*

Segmento	2019	2018	2017
Industrializados	104.904	85.795	73.131
Frigorífico – Abate e Processamento de Aves	144.997	125.474	127.140
<b>Total</b>	<b>249.901</b>	<b>211.269</b>	<b>200.271</b>

#### ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

##### Receita Líquida

O faturamento líquido da Companhia no exercício de 2019 foi de R\$ 235.584 (R\$ 199.562 em 2018), resultando em um aumento percentual de 18%, ocorrido basicamente pelo crescimento das vendas de industrializados de carne.

##### Despesas com Vendas

As despesas com vendas durante o exercício de 2019 foram de R\$ 10.155 e para o exercício de 2018 foram de R\$ 9.378, sendo que este aumento de 8% está associado ao aumento das vendas de industrializados. No quadro abaixo são demonstradas as relações percentuais das despesas com vendas frente as receitas líquidas dos dois últimos exercícios, indicando a relação de 4,31% em 2019 e 4,70% em 2018, referente a participação das despesas com vendas sobre as receitas líquidas.

Rubricas	2019	2018
Receita Líquida	235.584	199.562
Despesas com Vendas	10.155	9.378

<b>Relação %</b>	<b>4,31%</b>	<b>4,70%</b>
------------------	--------------	--------------

**b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Do ano de 2018 para 2019 não ocorreram significativas variações de receitas.

**c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Segue demonstração das informações financeiras dos 3 últimos exercícios sociais. A tabela resumo abaixo facilita a compreensão dos dados. (Valores expressos em milhares de reais)

<b>Descrição</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Receita Bruta	249.901	211.269	200.271
Receita Líquida	235.584	199.562	190.423
Lucro Bruto	66.838	44.745	35.800
Resultado Operacional	33.284	9.649	5.217
Prejuízo Líquido do Exercício	(32.276)	(67.027)	(25.363)
EBITDA Ajustado	38.771	24.339	12.906
Prejuízo por Ação	(4,6521)	(9,4403)	(3,5723)

**3 – Efeitos relevantes nas Demonstrações Financeiras**

**a. Introdução ou alienação de segmento operacional**

Não há previsão de introdução ou alienação de segmento operacional.

**b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não está prevista a constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

**c. Eventos ou operações não usuais**

Não está prevista a ocorrência de eventos ou operações não usuais.

**4 - Mudanças nas práticas contábeis e parecer do auditor**

**a. Mudanças significativas nas práticas contábeis**

As demonstrações contábeis da Companhia são sendo apresentadas de acordo com os padrões internacionais de Demonstrações Contábeis (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. Elas são elaboradas com base nos pronunciamentos plenamente convergentes com as normas internacionais de contabilidade, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Nos 3 últimos exercícios não houveram alterações nas práticas contábeis que provocassem

mudanças ou efeitos significativos nas demonstrações contábeis atualmente apresentadas.

**b. Efeitos Significativos das Alterações em Práticas Contábeis**

Nos 3 últimos exercícios não houveram alterações nas práticas contábeis que provocassem mudanças ou efeitos significativos nas demonstrações contábeis atualmente apresentadas.

**c. Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

O Relatório dos Auditores Independentes não apresentou nenhuma ressalva, porém foi destacada a ênfase apresentada a seguir:

**“1. Provisão Crédito Prêmio IPI**

*Conforme detalhado na nota explicativa 7.a, a Companhia possui o montante de R\$ 34.369 mil, referente ao saldo de crédito de prêmio IPI sobre exportações, oriundo de outubro de 1982 até outubro de 1990, devidamente deduzido das compensações formalizadas até 31 de dezembro de 2011, todavia tal crédito está amparado em decisão judicial definitiva nos autos da ação ordinária nº. 87.0001354-4, que não admite mais a interposição de ação rescisória. Este processo foi analisado pelos assessores jurídicos da Companhia, os quais emitiram relatório com probabilidade de perda como “possível”. Considerando a avaliação e o atual estágio da ação, a administração manteve o registro da provisão para perda constituída no exercício de 2017, com isso, não afeta a posição patrimonial da Companhia. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.*

**5 – Políticas Contábeis**

A elaboração de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis.

As Demonstrações Contábeis da Companhia e de suas controladas incluem estimativas referentes à:

- 1) Provisões de natureza trabalhista,
- 2) Provisão para contingências,
- 3) Provisão para devedores duvidosos,
- 4) Redução ao valor recuperável dos ativos (*impairment*)

Os resultados das transações podem apresentar variações em relação às estimativas quando de sua realização no futuro, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A companhia e suas controladas revisam as estimativas e premissas periodicamente, ajustando-as, quando aplicável.

**Sumário das Principais Práticas Contábeis**

- Demonstrações contábeis consolidadas:

As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas de acordo com os padrões internacionais de demonstrações contábeis (International Financial Reporting Standards (IFRS)), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Estas demonstrações contábeis foram elaboradas com base nos pronunciamentos plenamente convergentes com as normas internacionais de contabilidade, emitidas pelo conselho federal de contabilidade e aprovadas pela comissão de valores mobiliários (CVM).

- Demonstrações contábeis individuais:

As demonstrações contábeis individuais da Companhia também foram elaboradas com base nas normas internacionais de contabilidade. As demonstrações contábeis da controladora estão sendo publicadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas.

- Consolidação:

As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as demonstrações contábeis da Minupar Participações S/A, e suas controladas diretas Sulaves S.A. e Valepar S.A. e de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos. Os saldos de ativos e passivos e os valores das transações comerciais, entre as empresas consolidadas, foram eliminados no processo de consolidação.

- Demonstrações contábeis consolidadas:

A Companhia efetua a consolidação de suas demonstrações contábeis de acordo com as atuais práticas contábeis adotadas no Brasil, e em conformidade com as normas de contabilidade emitidas pelo conselho federal de contabilidade, aprovados pela comissão de valores mobiliários (CVM). Não há diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuível aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, desta forma a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

- Demonstrações contábeis individuais:

No balanço patrimonial individual, as participações em controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método, o investimento é inicialmente reconhecido pelo custo e posteriormente ajustado pelo reconhecimento da participação atribuída à Companhia nas alterações dos ativos líquidos da investida. Ajustes no valor contábil do investimento também são necessários pelo reconhecimento da participação proporcional da Companhia nas variações de saldo dos componentes dos ajustes de avaliação patrimonial da investida, reconhecidos diretamente em seu patrimônio líquido. Tais variações são reconhecidas de forma reflexa, ou seja, em ajuste de

avaliação patrimonial diretamente no patrimônio líquido.

- Estimativas contábeis:

A elaboração de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. As demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas incluem certas estimativas referentes às provisões de natureza trabalhista, provisão para contingências, provisão para devedores duvidosos, provisões operacionais e outras avaliações similares. Os resultados das transações podem apresentar variações em relação às estimativas quando de sua realização no futuro, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e premissas periodicamente, ajustando-as, quando aplicável.

- Moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis:

A administração da Companhia e de suas controladas definiu que sua moeda funcional é o Real. Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e passivos monetários são reconhecidos nas demonstrações de resultados.

- Instrumentos Financeiros:

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos ou passivos financeiros em:

- i) custo amortizado; e
- ii) valor justo por meio de resultado.

Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para a gestão de ativos e passivos nas características do fluxo de caixa contratuais.

Conforme previsto na norma NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros, a classificação e mensuração dos instrumentos financeiros é realizada através dos seguintes critérios:

**Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** Mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivo, o custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e ou perdas cambiais ou de impairment são reconhecidos no resultado, assim como qualquer reversão que se faça necessária.

**Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado:** Esses ativos são mensurados ao valor justo, e o resultado líquido, incluindo juros ou outro tipo de receita, é reconhecido no resultado.

**Instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Esses ativos são mensurados ao valor justo, os rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivo,

ganhos e ou perdas cambiais ou de impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes.

Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados ao valor justo. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes e nunca são reclassificados para o resultado.

Dentre os ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia, estão sujeitos ao reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável:

- Contas a receber de clientes (nota 5);
- Outros ativos (nota 8);
- Propriedades para investimentos (nota 9.b)
- Imobilizado (nota 10)
- Intangível (nota 11)

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC (Unidade Geradora de Caixa) exceder o seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo é o maior, entre o valor em uso e o valor justo, menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao exercício de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo ou UGC. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados ao menor grupo de ativos, que geram entrada de caixa de uso contínuo e que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a “unidade geradora de caixa ou UGC”).

- Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa estão compostos pelos numerários em fundo fixo de caixa, mantidos pela Companhia e suas controladas, bem como pelos depósitos em conta corrente.

- Contas a receber:

As contas a receber são mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas no recebimento de créditos. No período os saldos das contas a receber de clientes referem-se a vendas nos mercados interno e externo.

O critério utilizado para o reconhecimento de provisão para perda dos créditos vinculados às contas a receber é revisado mensalmente, tendo como base a análise dos títulos vencidos, as práticas contábeis e as regras fiscais.

- Estoques:

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos recuperados, e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, menos as despesas variáveis de vendas.

Em consonância ao critério adotado para reconhecimento das receitas, cuja essencialidade tem objetivo a obrigação de performance de contrato, transferência de controle e segregação de elementos contratuais, também fora ajustado o reconhecimento dos estoques, os quais serão reconhecidos no resultado na proporção do reconhecimento das respectivas receitas.

- Impostos a recuperar

Os impostos a recuperar são demonstrados com base nos créditos oriundos de operações de entradas e saídas de mercadorias, decorrentes da não-cumulatividade destes e também por retenções na fonte.

Demais ativos circulantes e não circulantes

Os demais ativos são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

- Investimentos

1 - Participações societárias:

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial na controladora.

2 - Propriedades para investimentos:

As propriedades para investimento são representadas por terrenos, obras civis e máquinas e equipamentos para locação mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou valorização do capital. Os bens classificados como propriedade para investimento estão demonstrados ao valor de custo, deduzido de depreciação e perda por redução ao valor recuperável, o qual é determinado através do valor justo.

As receitas de aluguel, geradas pela propriedade para investimento, são reconhecidas no resultado, dentro de cada competência. Os resultados positivos ou negativos na venda de um item registrado em propriedades para investimento são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado.

3 – Imobilizado:

De acordo com a deliberação CVM nº 583/09, a controlada Companhia Minuano de Alimentos estabeleceu adotar o critério do custo atribuído de aquisição ou construção para tratamento contábil de seus ativos imobilizados. A controlada deverá efetuar periodicamente a análise de seus valores recuperáveis, ajustando os critérios que determinam a vida útil estimada e o respectivo cálculo de depreciação sendo eventuais efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas contabilizadas

prospectivamente.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, as taxas que variam de 2,50% a.a. a 33,33% a.a. de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

- Intangível:

Os ativos intangíveis da Companhia estão classificados em dois grupos:

- a) Ativo intangível de vida útil definida; e
- b) Ativo intangível de vida útil indefinida.

Ativos intangíveis de vida útil definida referem-se a softwares, registrados pelo custo de aquisição e amortizados de forma sistemática, de forma que a apropriação ocorre ao longo da sua vida útil estimada.

Ativos intangíveis de vida útil indefinida referem-se a marcas e patentes, são reconhecidas pelo custo de aquisição e não são amortizadas, a avaliação com relação a perda de valor é realizada anualmente ou quando exista algum indício de que o ativo possa ter perdido valor, e a forma de avaliação do valor recuperável é realizada através na análise do valor em uso.

As práticas supramencionadas relativas aos ativos intangíveis estão em conformidade com a deliberação CVM nº 644/10.

- Redução ao valor recuperável de ativos:

No fim de cada exercício a Companhia e suas controladas, revisam o valor contábil de seus ativos, tais como: propriedade para investimentos, ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o possível montante dessa perda. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

- Empréstimos e financiamentos:

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

- Estimativas dos ativos e passivos contingentes:

Em atendimento as práticas contábeis adotadas no Brasil a administração da Companhia e de suas controladas, mediante julgamento efetuado em conjunto com os assessores jurídicos, procedem à mensuração e, conforme o caso, a respectiva escrituração de passivos considerados contingentes que possam afetar significativamente as demonstrações contábeis. Entretanto, a liquidação dos eventos provisionados poderá ocorrer por valor diferente do estimado, fato inerente a este tipo de registro.

- Ajuste a valor presente dos ativos e passivos:

Quando aplicável, os ativos de longo prazo e os passivos não circulantes são ajustados ao seu valor presente, o mesmo critério pode ser aplicado aos ativos e passivos circulantes, quando seu efeito for considerado relevante em relação ao conjunto das demonstrações contábeis. A Companhia e suas controladas efetuaram os cálculos levando em consideração os fluxos de caixa específicos de cada ativo, ou passivo, em consonância com a deliberação CVM nº 564/08.

- Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido:

O encargo de imposto de renda e contribuição social é calculado com base nas alíquotas vigentes. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias, no encerramento de cada exercício, entre os saldos de ativos e passivos das demonstrações contábeis e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, e também sobre os saldos de prejuízos fiscais e base negativa, os quais são reconhecidos quando for provável que a Companhia e suas controladas apresentarão lucros tributáveis futuros em montante suficiente para que tais tributos possam ser utilizados, sendo que quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir sua recuperação, seus valores são ajustados pelo montante esperado de recuperação.

- Reconhecimento das receitas de vendas e de serviços:

A receita é reconhecida:

- (a) quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança;
- (b) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade; e
- (c) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia e de suas controladas.

O reconhecimento de receita também leva em consideração os critérios previstos na NBC TG 47 – Receita de contratos com clientes, cuja essencialidade tem objetivo a obrigação de performance de contrato, transferência de controle e segregação de elementos contratuais sobre o que possa ser entendido como vendas separadas, essas premissas auxiliam no controle e avaliação dos riscos de crédito com clientes, bem como na análise de histórico com perdas sobre créditos.

- Apuração do resultado:

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

- Julgamento e uso de estimativas contábeis:

As políticas contábeis que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações contábeis pela administração são:

(a) os créditos de liquidação duvidosa, inicialmente provisionada e posteriormente lançada para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;

(b) vida útil, “Impairment” e valor residual das propriedades para investimentos, dos ativos imobilizados e dos ativos intangíveis; e

(c) passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de perda.

- Demonstração do valor adicionado – DVA:

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas na Deliberação CVM nº 557/08 da comissão de valores mobiliários, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicável às companhias abertas, no caso a Minupar, enquanto para a IFRS representam informação contábil adicional.

- Mudança nas políticas contábeis e divulgações:

As seguintes normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2019 e não tiveram impactos materiais para a Companhia e suas controladas:

- CPC/NBC TG 06 / IFRS 16 - Operações de arrendamento mercantil

- Arrendamento Mercantil:

A partir de 01 de janeiro de 2019, entrou em vigência a NBC TG 06 – Operações de Arrendamento Mercantil, aprovada pela CVM 787/2017, o qual trouxe mudanças significativas nos critérios de reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil, todavia, tais alterações não produziram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia, visto que não existem contratos com características passíveis das alterações trazidas na referida NBC TG 06.

- Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações contábeis. As mesmas serão aplicáveis para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2020. As seguintes normas

alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

- Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS.
- Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 13/IAS 8).
- IFRS 17 Contratos de Seguros (alterações ao CPC 50).

## **6 – Itens relevantes não destacados nas Demonstrações Financeiras**

### **a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items).**

O emissor e suas controladas diretas e indireta não possuem ativos e passivos que não estejam contemplados no seu balanço patrimonial.

### **b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

O emissor e suas controladas diretas e indireta não possuem outros itens que não estejam contemplados no seu balanço patrimonial.

## **7 – Comentários sobre os itens relevantes não destacados nas Demonstrações Financeiras**

O emissor e suas controladas diretas e indireta não possuem ativos e passivos que não estejam contemplados no seu balanço patrimonial.

## **8 – Plano de negócios**

a. investimentos, incluindo:

i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Em 2019 os investimentos realizados, pela controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos totalizaram R\$ 6.545 mil (R\$ 5.750 mil em 2018). Os investimentos foram voltados a modernização e melhorias nos processos industriais das unidades fabris da Controlada.

ii. Fontes de financiamento dos investimentos

A Companhia utiliza, além de recursos próprios, parcelamento diretamente com seus fornecedores.

iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não há desinvestimentos relevantes, bem como previstos.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

b. Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

No ano a Companhia não efetuou aquisições individuais que influenciam materialmente sua capacidade produtiva, as aquisições fazem parte de um conjunto de ações que visam a maximização da produção.

c. Novos produtos e serviços:

Durante o ano não ocorreu produção de novos produtos.

## **Anexo II – Relatório do Auditor Independente**

Conselho e Acionistas da  
**MINUPAR PARTICIPAÇÕES S.A.**  
Lajeado / RS

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Minupar Participações S.A.**(Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Minupar Participações S.A.** em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional**

Chamamos a atenção para as informações divulgadas nas notas explicativas nº 01 e para o fato de que a Companhia incorreu em prejuízo consolidado de R\$ 33.030mil e possui passivo a descoberto individual e consolidado (patrimônio líquido negativo) de R\$ 392.632mil em 31 de dezembro de 2019, possui endividamento tributário, conforme detalhado nas notas explicativas 14 e 15. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia, o que dependerá substancialmente, dos constantes esforços na reversão de prejuízos, geração de caixa operacional e no sucesso do programa de saneamento implementado, bem como, na manutenção dos parcelamentos previstos na Lei nº 12.996/2014 e o gerenciamento dos passivos tributários não parcelados. Em dezembro de 2019 a Companhia possui contrato de prestação de serviço de abates de aves, por prazo determinado, que mantém junto à outra empresa do ramo, bem como continuam os esforços para controle de custos, despesas e a otimização dos processos internos, os quais permitirão alcançar resultados operacionais necessários a equalização dos resultados da Companhia. Conforme apresentado na Nota explicativa 1, esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

### **Ênfase**

#### **1. Provisão Crédito Prêmio IPI**

Conforme detalhado na nota explicativa 7.a, a Companhia possui o montante de R\$ 34.369 mil, referente ao saldo de crédito de prêmio IPI sobre exportações, oriundo de outubro de 1982 até

outubro de 1990, devidamente deduzido das compensações formalizadas até 31 de dezembro de 2011, todavia tal crédito está amparado em decisão judicial definitiva nos autos da ação ordinária nº. 87.0001354-4, que não admite mais a interposição de ação rescisória. Este processo foi analisado pelos assessores jurídicos da Companhia, os quais emitiram relatório com probabilidade de perda como “possível”. Considerando a avaliação e o atual estágio da ação, a administração manteve o registro da provisão para perda constituída no exercício de 2017, com isso, não afeta a posição patrimonial da Companhia. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

### **Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Além do assunto descrito na seção “Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”, determinamos que os assuntos descritos abaixo são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório.

#### **1. Valor recuperável (Impairment) de outros ativos, propriedade para investimentos, imobilizado e intangível de vida útil indefinida**

Conforme descrito nas notas explicativas às demonstrações contábeis nº 8, 9, 10 e 11 face à obrigatoriedade de testar anualmente o *Impairment* para ativos de vida útil indefinida e devido a existência de indicadores de redução destes ativos, a Companhia avaliou a existência de redução ao valor recuperável em relação a esses ativos, levando em consideração a sua unidade geradora de caixa (“UGC”) e, para o cálculo do valor recuperável, utilizou-se do método de fluxo de caixa descontado, com base em projeções econômico-contábeis desenvolvidos internamente para ativos registrados a custo foi utilizado o valor de mercado. Devido à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação das estimativas de rentabilidade futura da unidade geradora de caixa e valor de mercado (valor justo) para fins de avaliação do valor recuperável de tais ativos, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

#### *Como nossa auditoria conduziu esse assunto?*

Nossos procedimentos incluíram, dentre outros a obtenção junto a administração da Companhia o entendimento do processo operacional de revisão, preparação e validação do fluxo de caixa projetado preparado por Companhia. Adicionalmente, avaliamos a razoabilidade e consistência dos dados e premissas utilizados na preparação desses documentos, tais como preço de mercado, custos operacionais e projeções de fluxos de caixa, bem como a análise da razoabilidade dos cálculos matemáticos incluídos em tais documentos. Baseados nos procedimentos, consideramos recuperáveis os ativos relacionados e as informações divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados acima, consideramos adequados os registros contábeis efetuados e as informações divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia sobre Valor recuperável (*impairment*).

#### **2. Impostos e contribuições sociais – Programas de parcelamento**

Conforme descrito na nota explicativa nº 15, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos possui parcelamentos tributários de diversas modalidades sendo parte integrante dos programas de parcelamento do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), Leis 12.996/14 (Refis da Copa) e reabertura do parcelamento da Lei 11.941/09 (Refis da Crise), Lei 13.043/14, Lei 13.496/17 (PERT). Devido à relevância dos montantes reconhecidos como passivo tributário, oriundos principalmente de impostos parcelados, e ao fato de a Companhia, com o auxílio de seus assessores ter que exercer julgamento para determinar a sua mensuração e reconhecimento, e ao fato que mudanças nas condições externas podem impactar significativamente os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas

demonstrações contábeis da controladora. Desta forma consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria.

*Como nossa auditoria conduziu esse assunto?*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram obtenção de evidências sobre o risco de perda considerado pela Companhia, posições tributárias adotadas, incluindo a documentação existente, pareceres e opiniões legais preparados por assessores tributários e/ou jurídicos, bem como a obtenção dos assessores da Companhia sobre o estágio atual e classificação de riscos envolvendo o diagnóstico e revisão dos impostos e contribuições federais mais relevantes, bem como:

- Avaliamos a conciliação entre os extratos de parcelamento dos órgãos governamentais na data-base de 31 de dezembro de 2019 e o passivo tributário registrado pela Companhia.
- Efetuamos recálculos de atualização dos passivos tributários com base nos índices de correção aplicáveis.
- Identificamos os pagamentos dos passivos tributários registrados durante o exercício e confrontamos com as guias de liquidação.
- Para o passivo tributário parcelado e que se encontra em processo de homologação perante os órgãos governamentais, obtivemos confirmação da situação da homologação através de consulta no Centro Virtual de Atendimento (e-CAC) emitido pela Companhia.
- Avaliamos as conciliações entre os saldos contábeis registrados com as planilhas de apuração e documentos pertinentes à apuração e avaliamos a mensuração dos valores divulgados tendo por base as políticas contábeis aplicadas pela Companhia e comparamos com as avaliações preparadas pelos assessores jurídicos internos e externos da Companhia.
- Também consideramos a adequação das divulgações feitas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados acima, consideramos adequados os registros contábeis efetuados e as informações divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia sobre os parcelamentos tributários.

### **3. Obrigações tributárias não parceladas**

Conforme divulgado na nota explicativa nº 14, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos possui obrigações tributárias não parceladas, em função dos montantes envolvidos e de que em dezembro de 2019 a Companhia efetuou junto aos órgãos fiscais uma reconciliação dos débitos com os seus saldos contábeis e com os processos tributários em tramitação em diferentes esferas administrativas e judiciais, bem como avaliou-se as compensações realizadas utilizando o Crédito Prêmio IPI o qual está sob discussão judicial, conforme detalhado em nota explicativa nº 7.a e em 31 de dezembro de 2019 a Companhia em conjunto com a conciliação realizada de obrigações tributárias avaliou saldos glosados referente a este crédito, o qual recompôs o saldo, e ao fato de que as mudanças nos valores registrados podem impactar significativamente os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis da controladora. Desta forma consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria.

*Como nossa auditoria conduziu esse assunto?*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram o entendimento dos controles internos relacionados à identificação, avaliação, mensuração, revisão das bases de cálculos para os tributos correntes e divulgação das obrigações tributárias, bem como:

- Avaliamos os argumentos e as opiniões legais, preparadas por consultores independentes contratados pela Companhia, que suportam a avaliação da probabilidade de saída de recursos para liquidar a obrigação, bem como as divulgações efetuadas nas demonstrações contábeis consolidadas, as quais fornecem informações sobre a natureza de cada tributo, esfera de cobrança, exposição e os valores registrados.

- Avaliamos as bases de cálculo dos tributos corrente em conjunto com as legislações fiscais vigentes.
- Efetuamos recálculos de atualização dos passivos tributários com base nos índices de correção aplicáveis.
- Avaliamos as conciliações entre os saldos contábeis registrados com as planilhas de apuração, os valores dos extratos emitidos junto à Receita Federal do Brasil (RFB) e a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), bem como os documentos pertinentes à apuração e avaliamos a mensuração dos valores divulgados tendo por base as políticas contábeis aplicadas pela Companhia e comparamos com as avaliações preparadas pelos assessores jurídicos internos e externos da Companhia.
- Também consideramos a adequação das divulgações feitas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos adequados os registros contábeis efetuados e as informações divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia sobre as obrigações tributárias.

#### **4. Provisões e passivos contingentes – cíveis, fiscais e trabalhistas**

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas são partes passivas em uma série de processos judiciais relacionados a discussões cíveis, fiscais e trabalhistas, decorrentes do curso normal do negócio os quais envolvem montantes elevados. Algumas leis e regulamentos no Brasil tem elevado grau de complexidade o que aumenta o risco inerente de litígio. Portanto a avaliação da exposição, a mensuração, reconhecimento e divulgação das provisões para contingências, relativas a esses processos requer significativo julgamento profissional, o que pode resultar em mudanças substanciais nos saldos das provisões quando fatos novos surgem ou à medida que os processos são analisados em juízo. Devido à relevância, complexidade e julgamentos envolvidos na avaliação, combinado com a definição do momento adequado da competência para fins de reconhecimento, mensuração e divulgações relacionados às Provisões e Passivos Contingentes, consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria.

##### *Como nossa auditoria conduziu esse assunto?*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a obtenção e leitura de correspondências dos assessores jurídicos da Companhia; inspeção de atas de Reuniões de Diretoria e do Conselho de Administração; discussões com a Administração e com seus assessores jurídicos sobre a evolução das principais causas, e análise das divulgações realizadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis individuais e consolidadas e leitura do Fato Relevante divulgado a respeito das ações cíveis em andamento.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que as estimativas preparadas pela Administração na determinação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 18, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### **Outros Assuntos**

##### ***Demonstrações do valor adicionado***

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis

da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### ***Auditoria do exercício anterior***

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram por nos examinadas e emitimos relatório dos auditores independentes datado de 29 de março de 2019, com opinião sem modificação, contendo parágrafo de incerteza sobre a continuidade operacional, parágrafo de ênfase sobre a realização do Crédito Prêmio de IPI registrado e como principais assuntos de auditoria “PAA” os assuntos relacionados são (1) Valor recuperável (Impairment) de outros ativos, propriedade para investimentos, imobilizado e intangível de vida útil indefinida; (2) Impostos e contribuições sociais – Programas de parcelamento, (3) Obrigações tributárias não parceladas, (4) Provisões e passivos contingentes – cíveis, fiscais e trabalhistas.

#### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, RS, 27 de março de 2020.

**Sergio Laurimar Fioravanti**

Contador – CRCRS nº 48.601

**Baker Tilly Brasil RS Auditores Independentes S/S**

CRCRS nº 006706/O

CVM 12.360





MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA  
E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Anexo III - Demonstrações Financeiras

Balanco Patrimonial

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de R\$)

	NE	Controladora		Consolidado			NE	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018			31/12/2019	31/12/2018		
<b>Ativo Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	-	283	244	Fornecedores	13	264	265	7.660	7.531
Contas a receber	5	-	-	54.229	24.938	Salários e encargos sociais a pagar	14	150	150	13.063	12.229
Estoques	6	-	-	7.107	6.164	Empréstimos e financiamentos	12	-	-	90	229
Adiantamentos a fornecedores		-	-	195	4	Adiantamento de clientes	5	-	-	1.220	385
Impostos a recuperar	7	2	2	307	926	Obrigações tributárias	15	5	5	449.391	390.977
Outros ativos		-	-	958	3.374	Parcelamentos	16	34	32	6.696	6.178
Total do Ativo Circulante		2	2	63.079	35.650	Impostos diferidos	17	-	-	454	454
						Outros passivos		-	-	1.944	1.287
						Total do Passivo Circulante		453	452	480.518	419.270
<b>Ativo Não Circulante</b>											
Depósitos judiciais	19	1	1	6.327	13.019	<b>Passivo Não Circulante</b>					
Partes relacionadas	18	5.777	5.774	-	-	Partes relacionadas	18	18.524	20.375	31.797	32.972
Outros ativos	8	8.880	10.637	12.194	13.479	Empréstimos e financiamentos	12	-	-	387	468
Impostos a recuperar	7	-	-	34.425	34.437	Parcelamentos	16	260	283	41.222	44.219
( - ) Provisão para perda	7	-	-	(34.369)	(34.369)	Impostos diferidos	17	-	-	15.692	16.106
Propriedade para investimento	9	-	-	26.488	31.160	Provisão para contingências	19	381	-	20.926	30.452
Imobilizado	10	-	-	91.415	90.242	Provisão para perda de investimentos	9	387.674	354.938	-	-
Intangível	11	-	-	313	287	Outros passivos		-	-	2.352	410
Total do Ativo Não Circulante		14.658	16.412	136.793	148.255	Total do Passivo Não Circulante		406.839	375.596	112.376	124.627
						<b>Patrimônio Líquido</b>					
						Capital social	20	120.108	120.108	120.108	120.108
						Ajuste de avaliação patrimonial	20	41.710	41.710	41.710	41.710
						Reserva de reavaliação		3.666	3.666	3.666	3.666
						Prejuízo acumulado		(556.124)	(523.126)	(556.124)	(523.126)
						Outros resultados abrangentes	20	(1.992)	(1.992)	(1.992)	(1.992)
						Patrimônio Líquido atribuível aos controladores		(392.632)	(359.634)	(392.632)	(359.634)
						Participação dos não controladores		-	-	(390)	(358)
						Total do Patrimônio Líquido		(392.632)	(359.634)	(393.022)	(359.992)
<b>Total do Ativo</b>		<b>14.660</b>	<b>16.414</b>	<b>199.872</b>	<b>183.905</b>	<b>Total do Passivo</b>		<b>14.660</b>	<b>16.414</b>	<b>199.872</b>	<b>183.905</b>

## Demonstrações de resultados

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

	NE	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receita operacional líquida</b>	23	-	-	<b>235.584</b>	<b>199.562</b>
Custos operacionais	24	-	-	(168.746)	(154.817)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	<b>66.838</b>	<b>44.745</b>
Outras receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	25	(490)	(458)	(8.908)	(7.283)
Com vendas	26	-	-	(10.155)	(9.378)
Outras despesas operacionais	27	(382)	(2.116)	(23.684)	(20.022)
Outras receitas operacionais	28	4.745	12	9.193	1.587
<b>Total despesas operacionais</b>		<b>3.873</b>	<b>(2.562)</b>	<b>(33.554)</b>	<b>(35.096)</b>
<b>Resultado antes da equivalência patrimonial</b>		<b>3.873</b>	<b>(2.562)</b>	<b>33.284</b>	<b>9.649</b>
Resultado de equivalência patrimonial	9	(32.736)	(62.134)	-	-
<b>Resultado antes do resultado financeiro e impostos</b>		<b>(28.863)</b>	<b>(64.696)</b>	<b>33.284</b>	<b>9.649</b>
Despesas financeiras	29	(4.135)	(2.270)	(66.283)	(77.094)
Receitas financeiras	30	-	-	723	418
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(4.135)</b>	<b>(2.270)</b>	<b>(65.560)</b>	<b>(76.676)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e de contribuição social</b>		<b>(32.998)</b>	<b>(66.966)</b>	<b>(32.276)</b>	<b>(67.027)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido		-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	(754)	-
<b>Prejuízo líquido do período</b>		<b>(32.998)</b>	<b>(66.966)</b>	<b>(33.030)</b>	<b>(67.027)</b>
Prejuízo do período atribuído aos acionistas controladores		-	-	(32.998)	(66.966)
Prejuízo do período atribuído aos acionistas não controladores		-	-	(32)	(61)
<b>Prejuízo diluído por ação</b>		<b>(4,64754)</b>	<b>(9,43170)</b>	<b>(4,65205)</b>	<b>(9,44029)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Prejuízo do período</b>	(32.998)	(66.966)	(32.998)	(66.966)
<b>Ajustes para conciliar o prejuízo líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
Depreciação e amortização	-	-	6.001	6.016
Provisão para riscos de créditos	-	-	430	109
Juros e encargos financeiros sobre empréstimos	-	-	125	87
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(414)	(476)
Participação de minoritários	-	-	(32)	(61)
Baixa de bens do imobilizado e intangível	-	-	218	21
Provisão (Reversão) para contingências	381	-	8.730	7.263
Provisão de impairment	(2.115)	2.115	1.684	2.115
Atualização de passivos tributários	-	-	62.409	74.212
Ajuste a Valor Presente	1.132	-	1.132	-
Realização do prejuízo fiscal	-	-	-	-
Provisão para perda de impostos	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	32.736	62.134	-	-
	(864)	(2.717)	47.285	22.320
<b>Redução (aumento) de ativos</b>				
Contas a receber	-	-	(29.721)	(7.876)
Estoques	-	-	(943)	(755)
Impostos a recuperar	-	1	631	1.045
Adiantamento a fornecedores	-	-	(191)	74
Outros ativos	2.740	-	4.684	695
Depósitos judiciais	-	-	6.692	(7.667)
	2.740	1	(18.848)	(14.484)
<b>Aumento (redução) de passivos</b>				
Fornecedores	(1)	(12)	129	821
Obrigações tributárias	(21)	(18)	(6.474)	(230)
Salários e encargos sociais a pagar	-	-	834	(421)
Adiantamento de clientes	-	-	835	(880)
Provisão para contingências	-	-	(18.256)	(3.083)
Outras obrigações	-	-	2.599	584
	(22)	(30)	(20.333)	(3.209)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	1.854	(2.746)	8.104	4.627
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição imobilizado	-	-	(6.453)	(5.711)
Aquisições de intangíveis	-	-	(92)	(39)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b>	-	-	(6.545)	(5.750)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Amortização de empréstimos e financiamentos	-	-	(345)	(863)
Fluxos com partes relacionadas	(1.854)	2.746	(1.175)	1.993
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	(1.854)	2.746	(1.520)	1.130
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	-	-	39	7
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	-	-	244	237
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	-	-	283	244
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	-	-	39	7

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

	Consolidado						
	Capital Social	Reservas de Lucro	Lucros (Prej.) acum.	Outros Result. Abrang.	Patrim. Líquido	Particip. dos Não Control.	Patrim. Líquido Consol.
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>120.108</b>	<b>45.515</b>	<b>(456.299)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(292.668)</b>	<b>(297)</b>	<b>(292.965)</b>
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(66.966)	-	(66.966)	(61)	(67.027)
Realização dos ajustes de avaliação patrimonial	-	(781)	781	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>120.108</b>	<b>44.734</b>	<b>(522.484)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(359.634)</b>	<b>(358)</b>	<b>(359.992)</b>
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(32.998)	-	(32.998)	(32)	(33.030)
Realização dos ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>120.108</b>	<b>44.734</b>	<b>(555.482)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(392.632)</b>	<b>(390)</b>	<b>(393.022)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstração do resultado abrangente

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

*(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Prejuízo líquido do período	(32.998)	(66.966)	(33.030)	(67.027)
Resultado abrangente total	(32.998)	(66.966)	(33.030)	(67.027)
Atribuído aos acionistas controladores			(32.998)	(66.966)
Atribuído aos acionistas não controladores			(32)	(61)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstração do Valor Adicionado

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receitas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>252.287</b>	<b>211.475</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	249.534	210.410
Outras receitas	-	-	3.183	1.174
Provisão para riscos de créditos	-	-	(430)	(109)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(632)</b>	<b>(2.322)</b>	<b>(102.122)</b>	<b>(106.697)</b>
Custo de produtos, mercadorias e serviços vendidos	-	-	(14.434)	(13.659)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(632)	(2.322)	(87.688)	(93.038)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>(632)</b>	<b>(2.322)</b>	<b>150.165</b>	<b>104.778</b>
<b>Depreciação, amortização e exaustão</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.001)</b>	<b>(6.016)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>(632)</b>	<b>(2.322)</b>	<b>144.164</b>	<b>98.762</b>
<b>Valor adicionado recebido por transferência</b>	<b>(27.993)</b>	<b>(62.123)</b>	<b>6.277</b>	<b>20.831</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(32.736)	(62.134)	-	-
Receitas Financeiras	2.629	-	3.352	418
Outras	2.114	11	2.925	20.413
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>(28.625)</b>	<b>(64.445)</b>	<b>150.441</b>	<b>119.593</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(28.625)</b>	<b>(64.445)</b>	<b>150.441</b>	<b>119.593</b>
<b>Remuneração do Trabalho</b>	<b>206</b>	<b>206</b>	<b>93.924</b>	<b>88.870</b>
Remuneração direta	172	172	76.879	72.820
Benefícios	34	34	10.839	10.384
FGTS	-	-	6.206	5.666
<b>Remuneração do Governo</b>	<b>34</b>	<b>47</b>	<b>23.266</b>	<b>20.658</b>
Federais	34	47	14.521	14.347
Estaduais	-	-	8.745	6.311
<b>Remuneração Capitais de Terceiros</b>	<b>4.133</b>	<b>2.268</b>	<b>66.281</b>	<b>77.092</b>
Juros	4.133	2.268	66.281	77.092
Outros	-	-	-	-
<b>Remuneração de capitais próprias</b>	<b>(32.998)</b>	<b>(66.966)</b>	<b>(33.030)</b>	<b>(67.027)</b>
Prejuízo do exercício	(32.998)	(66.966)	(32.998)	(66.966)
Participações de minoritários	-	-	(32)	(61)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018.  
(Em milhares de reais)

## **1 – Contexto operacional**

### **1.1 Atividades desenvolvidas**

A Minupar Participações S/A. “Companhia” tem por objeto principal a participação no capital de outras sociedades.

As controladas diretas Sulaves S.A. e Valepar S.A. também possuem como objeto social a participação no capital de outras sociedades, tendo como controlada direta a Companhia Minuano de Alimentos (Minuano).

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos tem as suas principais atividades organizadas nos segmentos relacionados às atividades frigoríficas como prestador de serviço, e produção de produtos industrializados à base de carnes com Marca própria. A comercialização dos produtos com a marca “Minu” ocorre principalmente nos estados da região sul do Brasil além de exportar para países localizados na África, Leste Europeu, América Central e Ásia.

### **1.2 Contabilidade no pressuposto da continuidade operacional**

As informações contábeis individuais e consolidadas da Minupar foram preparadas no pressuposto de sua continuidade operacional. A Administração da Minupar entende ser capaz de cumprir com as obrigações sociais, tributárias e parcelamentos (notas explicativas 13, 14 e 15).

### **1.3 Continuidade operacional**

A administração da Companhia vem atuando fortemente na reestruturação da dívida tributária, e neste sentido, em novembro de 2017 a sua controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos aderiu ao parcelamento instituído pela Lei 13.496/2017 – Programa Especial de Regularização Tributária – PERT, permitindo parcelamentos de débitos fiscais vencidos até abril de 2017 com descontos e utilização de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social para quitação de débitos tributários.

Na mesma linha, também mantêm em andamento outros parcelamentos especiais, quais sejam: Parcelamentos Especiais das Leis 11.941/09 e 12.996/14, conforme nota explicativa 15.

No decorrer do exercício de 2019, em continuação ao trabalho de revisão iniciado nos anos anteriores, foi realizada a revisão dos débitos tributários federais da Companhia, cuja intenção é adequar a dívida tributária da Companhia frente às informações apresentadas pelos respectivos órgãos legais de cobrança (RFB – Receita Federal do Brasil e PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional), desta forma, foram acurados os valores disponibilizados pelo sistema eletrônico da PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, e após esta análise foram atualizados os valores nas Demonstrações Financeiras, deste modo, os débitos de tributos federais apresentados refletem exatamente a dívida informada pelo respectivo órgão de cobrança, PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

Abaixo um resumo dos ajustes apurados e registrados com base na análise efetuada sobre as informações extraídas do sistema eletrônico regularize (<https://www.regularize.pgfn.gov.br>), este vinculado à PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

	Saldo Contábil	Ajustes Apurados	Após ajustes Saldo Contábil	Dívida cfe RFB/PGFN	Divergência
INSS a recolher	212.670	36.187	248.857	248.857	-
PIS/COFINS a recolher	53.502	4.174	57.676	57.676	-
Outros	141.604	1.254	142.858	142.858	-
<b>Total</b>	<b>407.776</b>	<b>41.615</b>	<b>449.391</b>	<b>449.391</b>	<b>-</b>

Informações detalhadas sobre a dívida tributária federal da Companhia estão apresentadas na nota explicativa nº 14 – Obrigações Tributárias.

A Companhia concentra parte de suas atividades através de um contrato de prestação de serviço de abates de aves, o qual está em situação ativa e regular junto à outra empresa do ramo, a manutenção destas atividades só se faz possível visto as condições específicas do contrato relacionadas a habilitações para atendimento de quesitos de qualidade técnica dos produtos, produção personalizada para determinados clientes, e ciclo produtivo na prestação de serviços de produção de ovos, pintos de um dia, rações, abate de frangos e processamento industrial de carne de frango, através do seu complexo agroindustrial localizado na região de Lajeado (RS). As operações contempladas no contrato envolvem a utilização de granja de recria e granja de produção, incubatório, indústria de ração e abatedouro de aves habilitado para exportar para mercados externos. O quadro de pessoas envolvidas neste ciclo operacional conta com aproximadamente 2.500 empregos diretos.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de estrutura de capital, elevada dívida tributária, no entanto, conforme descrito acima, a Administração não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia. As negociações ora em andamento aliadas às perspectivas de melhora operacional certamente conduzirão a uma nova situação de vitalidade financeira capaz de financiar de forma sustentada o crescimento das operações da Companhia.

## **2 – Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício de 31 de dezembro de 2019 foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da lei nº 11.638/07 e lei nº 11.941/09, normas brasileiras de contabilidade, pronunciamentos emitidos pelo comitê de pronunciamentos contábeis - CPC e aprovados pela comissão de valores mobiliários - CVM.

A Administração autorizou, em 27 de março de 2020, a conclusão e divulgação das demonstrações contábeis referente ao exercício de 31 de dezembro de 2019.

## **3 – Resumo das principais práticas contábeis**

### **3.1 Declaração de conformidade**

#### **3.1.1 Demonstrações contábeis consolidadas**

As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas de acordo com os padrões internacionais de demonstrações contábeis (*International Financial Reporting Standards* (IFRS)), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Estas demonstrações contábeis foram elaboradas com base nos pronunciamentos plenamente convergentes com as normas internacionais de contabilidade, emitidas pelo conselho federal de contabilidade e aprovadas pela comissão de valores mobiliários (CVM).

#### **3.1.2 Demonstrações contábeis individuais**

As demonstrações contábeis individuais da Companhia também foram elaboradas com base nas normas internacionais de contabilidade. As demonstrações contábeis da controladora estão sendo publicadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas.

### **3.2 Consolidação**

As demonstrações contábeis consolidadas compreendem as demonstrações contábeis da Minupar Participações S/A, e suas controladas diretas Sulaves S.A. e Valepar S.A. e de sua controlada indireta Companhia Minuano de

Alimentos. Os saldos de ativos e passivos e os valores das transações comerciais, entre as empresas consolidadas, foram eliminados no processo de consolidação.

### **3.2.1 Demonstrações contábeis consolidadas**

A Companhia efetua a consolidação de suas demonstrações contábeis de acordo com as atuais práticas contábeis adotadas no Brasil, e em conformidade com as normas de contabilidade emitidas pelo conselho federal de contabilidade, aprovados pela comissão de valores mobiliários (CVM). Não há diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuível aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, desta forma a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

### **3.2.2 Demonstrações contábeis individuais**

No balanço patrimonial individual, as participações em controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método, o investimento é inicialmente reconhecido pelo custo e posteriormente ajustado pelo reconhecimento da participação atribuída à Companhia nas alterações dos ativos líquidos da investida. Ajustes no valor contábil do investimento também são necessários pelo reconhecimento da participação proporcional da Companhia nas variações de saldo dos componentes dos ajustes de avaliação patrimonial da investida, reconhecidos diretamente em seu patrimônio líquido. Tais variações são reconhecidas de forma reflexa, ou seja, em ajuste de avaliação patrimonial diretamente no patrimônio líquido.

### **3.3 Estimativas contábeis**

A elaboração de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. As demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas incluem certas estimativas referentes às provisões de natureza trabalhista, provisão para contingências, provisão para devedores duvidosos, provisões operacionais e outras avaliações similares. Os resultados das transações podem apresentar variações em relação às estimativas quando de sua realização no futuro, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e premissas periodicamente, ajustando-as, quando aplicável.

### **3.4 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis**

A administração da Companhia e de suas controladas definiu que sua moeda funcional é o Real. Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e passivos monetários são reconhecidos nas demonstrações de resultados.

### **3.5 Instrumentos Financeiros**

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos ou passivos financeiros em:

- i) custo amortizado; e
- ii) valor justo por meio de resultado.

Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para a gestão de ativos e passivos nas características do fluxo de caixa contratuais.

Conforme previsto na norma NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros, a classificação e mensuração dos instrumentos financeiros é realizada através dos seguintes critérios:

Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado: Mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivo, o custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e ou perdas cambiais ou de impairment são reconhecidos no resultado, assim como qualquer reversão que se faça necessária.

Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado: Esses ativos são mensurados ao valor justo, e o resultado líquido, incluindo juros ou outro tipo de receita, é reconhecido no resultado.

Instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados ao valor justo, os rendimentos de juros calculados utilizando o método de juros efetivo, ganhos e ou perdas cambiais ou de impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes.

Instrumentos patrimoniais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Esses ativos são mensurados ao valor justo. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes e nunca são reclassificados para o resultado.

Dentre os ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia, estão sujeitos ao reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável:

- Contas a receber de clientes (nota 5);
- Outros ativos (nota 8);
- Propriedades para investimentos (nota 9.b)
- Imobilizado (nota 10)
- Intangível (nota 11)

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC (Unidade Geradora de Caixa) exceder o seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo é o maior, entre o valor em uso e o valor justo, menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao exercício de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo ou UGC. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados ao menor grupo de ativos, que geram entrada de caixa de uso contínuo e que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a “unidade geradora de caixa ou UGC”).

### **3.6 Caixa e equivalentes de caixa**

O caixa e equivalentes de caixa estão compostos pelos numerários em fundo fixo de caixa, mantidos pela Companhia e suas controladas, bem como pelos depósitos em conta corrente.

### **3.7 Contas a receber**

As contas a receber são mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas no recebimento de créditos. No período os saldos das contas a receber de clientes referem-se a vendas nos mercados interno e externo.

O critério utilizado para o reconhecimento de provisão para perda dos créditos vinculados às contas a receber é revisado mensalmente, tendo como base a análise dos títulos vencidos, as práticas contábeis e as regras fiscais.

### **3.8 Estoques**

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos recuperados, e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, menos as despesas variáveis de vendas.

Em consonância ao critério adotado para reconhecimento das receitas, cuja essencialidade tem objetivo a obrigação de performance de contrato, transferência de controle e segregação de elementos contratuais, também fora ajustado o reconhecimento dos estoques, os quais serão reconhecidos no resultado na proporção do reconhecimento das respectivas receitas.

### **3.9 Impostos a recuperar**

Os impostos a recuperar são demonstrados com base nos créditos oriundos de operações de entradas e saídas de mercadorias, decorrentes da não-cumulatividade destes e também por retenções na fonte.

### **3.10 Demais ativos circulantes e não circulantes**

Os demais ativos são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

### **3.11 Investimentos**

#### **3.11.1 Participações societárias**

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial na controladora.

#### **3.11.2 Propriedades para investimentos**

As propriedades para investimento são representadas por terrenos, obras civis e máquinas e equipamentos para locação mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou valorização do capital. Os bens classificados como propriedade para investimento estão demonstrados ao valor de custo, deduzido de depreciação e perda por redução ao valor recuperável, o qual é determinado através do valor justo.

As receitas de aluguel, geradas pela propriedade para investimento, são reconhecidas no resultado, dentro de cada competência. Os resultados positivos ou negativos na venda de um item registrado em propriedades para investimento são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado.

### **3.12 Imobilizado**

De acordo com a deliberação CVM nº 583/09, a controlada Companhia Minuano de Alimentos estabeleceu adotar o critério do custo atribuído de aquisição ou construção para tratamento contábil de seus ativos imobilizados. A controlada deverá efetuar periodicamente a análise de seus valores recuperáveis, ajustando os critérios que determinam a vida útil estimada e o respectivo cálculo de depreciação sendo eventuais efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas contabilizadas prospectivamente.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, as taxas que variam de 2,50% a.a. a 33,33% a.a. de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

### **3.13 Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia estão classificados em dois grupos:

- a) Ativo intangível de vida útil definida; e
- b) Ativo intangível de vida útil indefinida.

Ativos intangíveis de vida útil definida referem-se a softwares, registrados pelo custo de aquisição e amortizados de forma sistemática, de forma que a apropriação ocorre ao longo da sua vida útil estimada.

Ativos intangíveis de vida útil indefinida referem-se a marcas e patentes, são reconhecidas pelo custo de aquisição e não são amortizadas, a avaliação com relação a perda de valor é realizada anualmente ou quando exista algum indício de que o ativo possa ter perdido valor, e a forma de avaliação do valor recuperável é realizada através na análise do valor em uso.

As práticas supramencionadas relativas aos ativos intangíveis estão em conformidade com a deliberação CVM nº 644/10.

### **3.14 Redução ao valor recuperável de ativos**

No fim de cada exercício a Companhia e suas controladas, revisam o valor contábil de seus ativos, tais como: propriedade para investimentos, ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o possível montante dessa perda. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

### **3.15 Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

### **3.16 Estimativas dos ativos e passivos contingentes**

Em atendimento as práticas contábeis adotadas no Brasil a administração da Companhia e de suas controladas, mediante julgamento efetuado em conjunto com os assessores jurídicos, procedem à mensuração e, conforme o caso, a respectiva escrituração de passivos considerados contingentes que possam afetar significativamente as demonstrações contábeis. Entretanto, a liquidação dos eventos provisionados poderá ocorrer por valor diferente do estimado, fato inerente a este tipo de registro.

### **3.17 Ajuste a valor presente dos ativos e passivos**

Quando aplicável, os ativos de longo prazo e os passivos não circulantes são ajustados ao seu valor presente, o mesmo critério pode ser aplicado aos ativos e passivos circulantes, quando seu efeito for considerado relevante em relação ao conjunto das demonstrações contábeis. A Companhia e suas controladas efetuaram os cálculos levando em consideração os fluxos de caixa específicos de cada ativo, ou passivo, em consonância com a deliberação CVM nº 564/08.

### **3.18 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**

O encargo de imposto de renda e contribuição social é calculado com base nas alíquotas vigentes. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias, no encerramento de cada exercício, entre os saldos de ativos e passivos das demonstrações contábeis e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, e também sobre os saldos de prejuízos fiscais e base negativa, os quais são reconhecidos quando for provável que a Companhia e suas controladas apresentarão lucros tributáveis futuros em montante suficiente para que tais tributos possam ser utilizados, sendo que quando não for

mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir sua recuperação, seus valores são ajustados pelo montante esperado de recuperação.

### **3.19 Reconhecimento das receitas de vendas e de serviços**

A receita é reconhecida:

- (a) quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança;
- (b) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade; e
- (c) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia e de suas controladas.

O reconhecimento de receita também leva em consideração os critérios previstos na NBC TG 47 – Receita de contratos com clientes, cuja essencialidade tem objetivo a obrigação de performance de contrato, transferência de controle e segregação de elementos contratuais sobre o que possa ser entendido como vendas separadas, essas premissas auxiliam no controle e avaliação dos riscos de crédito com clientes, bem como na análise de histórico com perdas sobre créditos.

### **3.20 Apuração do resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

### **3.21 Julgamento e uso de estimativas contábeis**

As políticas contábeis que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações contábeis pela administração são:

- (a) os créditos de liquidação duvidosa, inicialmente provisionada e posteriormente lançada para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
- (b) vida útil, “*Impairment*” e valor residual das propriedades para investimentos, dos ativos imobilizados e dos ativos intangíveis; e
- (c) passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de perda.

### **3.22 Demonstração do valor adicionado – DVA**

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas na Deliberação CVM nº 557/08 da comissão de valores mobiliários, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicável às companhias abertas, no caso a Minupar, enquanto para a IFRS representam informação contábil adicional.

### **3.23 Mudança nas políticas contábeis e divulgações**

As seguintes normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2019 e não tiveram impactos materiais para a Companhia e suas controladas:

- CPC/NBC TG 06 / IFRS 16 - Operações de arrendamento mercantil

#### **Arrendamento Mercantil**

A partir de 01 de janeiro de 2019, entrou em vigência a NBC TG 06 – Operações de Arrendamento Mercantil, aprovada pela CVM 787/2017, o qual trouxe mudanças significativas nos critérios de reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil, todavia, tais alterações não

produziram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia, visto que não existem contratos com características passíveis das alterações trazidas na referida NBC TG 06.

### 3.24 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações contábeis. As mesmas serão aplicáveis para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2020. As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

- Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS.
- Definição de um negócio (alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Definição de materialidade (emendas ao CPC 26/IAS 1 e CPC 13/IAS 8).
- IFRS 17 Contratos de Seguros (alterações ao CPC 50).

### 4 – Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Caixa	-	-	8	5
Bancos - Conta Corrente	-	-	275	239
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283</b>	<b>244</b>

### 5 – Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Mercado interno	-	-	31.857	21.572
Mercado externo	-	-	23.626	4.189
(-) Provisão para perda	-	-	(1.254)	(823)
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54.229</b>	<b>24.938</b>
(-) Adiantamentos de clientes	-	-	(1.220)	(385)
<b>Saldo líquido de contas a receber</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53.009</b>	<b>24.553</b>

	31/12/19		31/12/18	
<b>Vencidos</b>				
Até 30 dias	2.603	5%	4.250	17%
De 31 a 60 dias	6	0%	434	2%
De 61 a 90 dias	44	0%	2	0%
De 91 a 120 dias	1	0%	33	0%
De 121 a 150 dias	54	0%	49	0%
De 151 a 180 dias	-	0%	94	0%
Acima de 180 dias	1.254	2%	823	3%
<b>Sub-total</b>	<b>3.962</b>	<b>7%</b>	<b>5.685</b>	<b>23%</b>
<b>À vencer</b>				
Até 30 dias (a)	39.019	72%	15.119	61%
De 31 a 60 dias	12.502	23%	4.957	20%
<b>Sub-total</b>	<b>51.521</b>	<b>95%</b>	<b>20.076</b>	<b>81%</b>
Provisão para Perda	(1.254)	-2%	(823)	-3%
<b>Total</b>	<b>54.229</b>	<b>100%</b>	<b>24.938</b>	<b>100%</b>

(a) Parte do montante demonstrado no quadro acima como “títulos à vencer até 30 dias” refere-se à valores de câmbios já recebidos, porém não liquidados, essa quantia representa o montante de R\$ 21.096.

## 6 - Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Produtos prontos	-	-	825	1.210
Produtos em elaboração	-	-	81	69
Matérias primas	-	-	1.738	1.123
Materiais de embalagem	-	-	1.504	1.443
Materiais de manutenção	-	-	2.959	2.319
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.107</b>	<b>6.164</b>

A Companhia e suas controladas, continuamente realizam análise de rotatividade dos bens que integram os seus estoques, através da qual constatou não ser necessária a constituição de provisão para perdas por obsolescência.

## 7 – Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
IRRF a recuperar	-	-	3	2
IRPJ a recuperar	-	-	1	2
CSLL a recuperar	2	2	2	2
PIS e COFINS a recuperar	-	-	34	4
ICMS a recuperar	-	-	5	618
ICMS a recuperar - Imobilizado	-	-	60	96
Crédito de Exportação (Reintegra)	-	-	202	202
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>307</b>	<b>926</b>
Crédito Prêmio IPI s/ Exportações	-	-	34.369	34.369
Provisão para Perda	-	-	(34.369)	(34.369)
ICMS a Recuperar - Imobilizado	-	-	56	68
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>68</b>

### a) Crédito prêmio IPI

O montante de R\$ 34.369 mil refere-se à saldo de crédito de prêmio IPI sobre exportações, oriundo de outubro de 1982 até outubro de 1990, devidamente deduzido das compensações formalizadas até 31 de dezembro de 2011, todavia tal crédito está sob discussão judicial vinculada à ação ordinária de nº 87.0001354-4. Este processo foi analisado em 31 de dezembro de 2019 pelos assessores jurídicos da Companhia, os quais emitiram relatório indicando a probabilidade de êxito como “possível”.

Tendo como base a avaliação apresentada no relatório dos assessores jurídicos da Companhia do processo em epígrafe, assim como as indicações constantes na norma brasileira de contabilidade técnica geral nº 25 – “NBC TG 25”, aprovada pela comissão de valores mobiliários através da instrução CVM nº 594/09, a Companhia procedeu ao reconhecimento da provisão para perda deste crédito, embora entenda que existe grande chance deste valor ser convertido no futuro.

Nos parágrafos a seguir se relata uma breve explanação sobre o histórico do processo vinculado ao crédito prêmio IPI:

No ano de 2009, com a decisão do supremo tribunal federal que limitou em 05 de outubro de 1990, o direito ao crédito de incentivo fiscal setorial instituído pelo art. 1º do decreto lei nº 491, de 5 de março de 1969, a controlada

indireta Companhia Minuano de Alimentos procedeu ajustes em seu ativo pela redução do valor referente ao período posterior a 1990, que estava registrado desde o exercício de 2006. Tendo por base parecer dos consultores jurídicos, entende que o registro contábil do crédito ocorrido em 2006, ajustado ao que foi limitado pelo STF, está amparado em decisão judicial definitiva nos autos da ação ordinária nº. 87.0001354-4, que não admite mais a interposição de ação rescisória. Desta forma, o saldo de R\$ 34.369 mil no ativo não circulante decorre da decisão da Companhia em limitar o crédito à decisão do STF.

Considerando a necessidade de manter a segurança jurídica da Companhia e da controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, a controlada optou por incluir os débitos cujas compensações foram realizadas com a utilização de crédito apurado após 05 de outubro de 1990, em dois parcelamentos: O parcelamento especial instituído pela MP 470, e o parcelamento instituído pela Lei 11.941/2009 (REFIS DA CRISE 2009). Contudo em janeiro/2013 a controlada Companhia Minuano de Alimentos foi formalmente excluída deste último parcelamento por inadimplência.

A Companhia, através de seus assessores jurídicos, realizou ampla discussão em processos administrativos, inclusive com a interposição, em 29/02/2012, de recurso voluntário ao conselho administrativo de recursos fiscais (CARF), objetivando o direito ao crédito. Em decisão proferida no dia 27/11/2013, a turma negou provimento ao referido recurso e, conseqüentemente, não reconheceu o direito ao crédito à controlada, sob o entendimento de não haver documentação comprobatória das exportações, que se traduziriam pelas notas fiscais da época. Diante da referida decisão administrativa, que se contrapôs àquela proferida na ação ordinária nº. 87.0001354-4, a controlada, em 12/09/2014, optou por ajuizar uma ação anulatória, cuja principal discussão envolve a possibilidade de comprovação das exportações através de sua escrita fiscal, bem como, por relatórios de exportação emitidos pelo ministério do desenvolvimento indústria e comércio (MDIC). A referida ação tramita na 22ª vara federal de Brasília sob o nº. 0064091.31.2014.4.01.3400.

## 8 –Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Agostinho Carrer Part. Ltda	8.880	10.637	8.880	10.637 (i)
Outros	-	-	3.314	2.842
<b>Total</b>	<b>8.880</b>	<b>10.637</b>	<b>12.194</b>	<b>13.479</b>

(i) Em 04 de Outubro de 2019, Agostinho Carrer Participações S.A e Minupar Participações S.A. encerraram a discussão judicial, a qual envolvia o processo de execução de título extrajudicial e ação de cobrança, deste modo, a variação ocorrida nesta rubrica refere-se à negociação estabelecida entre as partes no acordo judicial.

## 9 - Investimentos

### a) Participações societárias

Em 31/12/2019 a Companhia é controladora direta das seguintes empresas:

	Valepar S.A.	Sulaves S.A.	Total
Participação societária (%)	<b>99,99%</b>	<b>99,99%</b>	
Provisão para perda de investimento em 31/12/18	<b>(260.475)</b>	<b>(94.463)</b>	<b>(354.938)</b>
+/- Equivalência Patrimonial	(24.011)	(8.725)	(32.736)
Provisão para perda de investimento em 31/12/19	<b>(284.486)</b>	<b>(103.188)</b>	<b>(387.674)</b>

**b) Propriedades para investimento**

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de propriedades para investimento:

Grupo	31/12/19			31/12/18		
	Custo	Deprec.	Líquido	Custo	Deprec.	Líquido
Terrenos	7.742	-	7.742	7.742	-	7.742
Obras civis	26.553	(7.109)	19.444	26.554	(7.110)	19.444
Máquinas e equipamentos	12.324	(7.043)	5.281	13.558	(7.439)	6.119
Outros	471	(331)	140	541	(364)	177
( - ) Impairment	(6.119)	-	(6.119)	(2.320)	-	(2.320)
<b>Total</b>	<b>40.971</b>	<b>(14.483)</b>	<b>26.488</b>	<b>46.075</b>	<b>(14.913)</b>	<b>31.162</b>

Os valores das propriedades para investimentos apresentados em 31 de dezembro de 2019 são contabilizados a valor de custo, sendo que ao final do exercício a Administração avaliou a perda sobre ativo sem operação em conjunto com a avaliação de valor justo realizado anualmente, com isso a Companhia optou por realizar um complemento para perda no montante de R\$ 3.799.

A movimentação das propriedades para investimento apresenta-se da seguinte forma:

Grupo	Saldo em					Saldo em
	31/12/18	Adições	Baixas	Deprec.	Transf.	
Terrenos	7.742	-	-	-	-	7.742
Obras civis	19.444	-	-	-	-	19.444
Máquinas e equipamentos	6.119	-	-	-	(838)	5.281
Outros	177	-	-	-	(37)	140
( - ) Impairment	(2.320)	(3.799)	-	-	-	(6.119)
<b>Total</b>	<b>31.162</b>	<b>(3.799)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(875)</b>	<b>26.488</b>

**10 – Imobilizado**

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de imobilizado:

Grupo	Taxas	31/12/19			31/12/18		
		Custo	Deprec.	Líquido	Custo	Deprec.	Líquido
Terrenos	-	15.593	-	15.593	15.593	-	15.593
Prédios	2,50%	71.663	(22.566)	49.097	70.303	(20.582)	49.721
Maquinas e equipamentos	5,00% - 6,67%	59.394	(35.793)	23.601	51.943	(32.049)	19.894
Moveis e utensílios	8,33%	4.394	(3.365)	1.029	4.107	(2.930)	1.177
Computadores e periféricos	33,33%	1.318	(922)	396	1.135	(788)	347
Veículos	20,00%	646	(635)	11	646	(622)	24
Imobilizações em andamento	-	1.688	-	1.688	3.484	-	3.484
Outros	-	14	(14)	-	14	(14)	-
<b>Total</b>		<b>154.710</b>	<b>(63.295)</b>	<b>91.415</b>	<b>147.225</b>	<b>(56.985)</b>	<b>90.240</b>



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

A movimentação dos imobilizados apresentam-se da seguinte forma:

Grupo	Saldo em					Saldo em
	31/12/18	Adições	Baixas	Deprec.	Transf.	
Terrenos	15.593	-	-	-	-	15.593
Prédios	49.721	5	-	(1.966)	1.337	49.097
Maquinas e equipamentos	19.894	2.942	(214)	(3.394)	4.373	23.601
Moveis e utensílios	1.177	228	(3)	(412)	39	1.029
Computadores e periféricos	347	197	(1)	(150)	3	396
Veículos	24	-	-	(13)	-	11
Imobilizações em andamento	3.484	3.081	-	-	(4.877)	1.688
<b>Total</b>	<b>90.240</b>	<b>6.453</b>	<b>(218)</b>	<b>(5.935)</b>	<b>875</b>	<b>91.415</b>

Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável de seus ativos imobilizados, utilizando-se do valor em uso, e nesta análise identificou a adequação dos saldos de seus referidos ativos imobilizados, sem necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor.

### 11 – Intangível

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de intangível:

Grupo	Taxas	31/12/19			31/12/18		
		Custo	Amort.	Líquido	Custo	Amort.	Líquido
Softwares	20,00%	523	(358)	165	431	(292)	139
Marcas e Patentes	-	148	-	148	148	-	148
<b>Total</b>		<b>671</b>	<b>(358)</b>	<b>313</b>	<b>579</b>	<b>(292)</b>	<b>287</b>

A movimentação dos intangíveis apresentam-se da seguinte forma:

Grupo	Saldo em					Saldo em
	31/12/18	Adições	Baixas	Amort.	Transf.	
Softwares	139	92	-	(66)	-	165
Marcas e Patentes	148	-	-	-	-	148
<b>Total</b>	<b>287</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>(66)</b>	<b>-</b>	<b>313</b>

Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável de seus ativos intangíveis, utilizando-se do valor em uso, e nesta análise identificou a adequação dos saldos de seus referidos ativos intangíveis, sem necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor.

### 12 – Empréstimos e financiamentos

Instituição	Encargos	Vcto	Curto Prazo		Longo Prazo	
			31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Banco do Brasil	TR + 0,7% a.m.	mar/21	-	189	-	236
Banrisul - Consórcio	-	-	90	40	387	232
<b>Total</b>			<b>90</b>	<b>229</b>	<b>387</b>	<b>468</b>

a) Acordo bancário realizado em 25 de março de 2011 com o Banco do Brasil S/A referente aos processos judiciais nº 017/1.03.0008.229-8 e 017/1.04.0002.561-0.

**13- Salários e encargos sociais a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Provisões de férias e 13º salário	-	-	6.855	6.713
Salários / Pró-labore a pagar	150	150	2.668	2.415
Rescisões a pagar	-	-	36	9
Outras obrigações a pagar	-	-	3.504	3.092
<b>Total</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>13.063</b>	<b>12.229</b>

**14 – Obrigações tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
INSS a recolher	4	4	248.857	203.508
FGTS a recolher	-	-	3.467	1.913
IRRF a recolher	1	1	224	507
IRPJ a recolher	-	-	97.695	94.776
CSLL a recolher	-	-	35.113	34.316
COFINS a recolher	-	-	47.663	43.340
PIS a recolher	-	-	10.013	9.176
Impostos Retidos	-	-	21	421
ICMS a recolher	-	-	1.833	1.757
Outros	-	-	4.505	1.263
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>449.391</b>	<b>390.977</b>

Conforme informado na nota explicativa nº 1.3 – Continuidade Operacional, a Companhia realizou em 2019 a equalização da dívida tributária, utilizando como base os débitos informados pelo respectivo agente de cobrança (PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional), deste modo, o saldo apresentado em 31 de dezembro de 2019 contempla os valores apurados neste trabalho de revisão, no quadro a seguir demonstramos um histórico do comportamento da dívida durante o ano de 2019:

	Saldo em 31/12/2018	Impostos no período	Atualização da Dívida	Amortização no período	Ajuste débitos junto a PGFN	Reclassificação	Saldo em 31/12/2019
RFB	42.379	38.311	1.488	(39.734)	(2.040)	(31.493)	8.911
PGFN	348.598	1.712	15.022	-	43.655	31.493	440.480
<b>Total</b>	<b>390.977</b>	<b>40.023</b>	<b>16.510</b>	<b>(39.734)</b>	<b>41.615</b>	<b>-</b>	<b>449.391</b>

Abaixo um detalhamento segregado da dívida tributária.

	31/12/19			31/12/18		
	RFB	PGFN	Total	RFB	PGFN	Total
INSS a recolher	1.215	247.642	248.857	31.540	171.968	203.508
FGTS a recolher	645	2.822	3.467	578	1.335	1.913
IRRF a recolher	224	-	224	507	-	507
IRPJ a recolher	4.697	92.998	97.695	4.311	90.465	94.776
CSLL a recolher	1.706	33.407	35.113	1.563	32.753	34.316
COFINS a recolher	-	47.663	47.663	2.521	40.819	43.340
PIS a recolher	-	10.013	10.013	547	8.629	9.176
Impostos Retidos	20	1	21	-	421	421
ICMS a recolher	221	1.612	1.833	170	1.587	1.757
Outros	183	4.322	4.505	642	621	1.263
	<b>8.911</b>	<b>440.480</b>	<b>449.391</b>	<b>42.379</b>	<b>348.598</b>	<b>390.977</b>

O aumento da dívida tributária ocorrido em 2019, de 14,94%, foi muito influenciado pelos débitos apurados, identificados e registrados pela Companhia quando do mapeamento e conciliação dos valores informados nos extratos disponibilizados pelo E-CAC (Centro Virtual de Atendimento ao Contribuinte), bem como pelos extratos gerados no sistema regularize (<https://www.regularize.pgfn.gov.br/>), este vinculado a PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, desta análise foram identificados débitos, principalmente de natureza Previdenciária em âmbito de cobrança avançada pela PGFN, dos quais tiveram seus devidos encargos legais reconhecidos, também foram atualizados todos os montantes de juros e multas informados nos extratos extraídos dos sistemas supracitados.

## 15 – Parcelamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
PERT (a)	-	-	1.161	1.103
Lei 12.996/14 (b)	26	24	2.011	1.829
Lei 11.941/09	8	8	8	8
FGTS	-	-	667	642
ICMS	-	-	207	203
IOF	-	-	15	80
Ordinário	-	-	2.627	2.313
<b>Circulante</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>6.696</b>	<b>6.178</b>
PERT (a)	-	-	10.379	10.957
Lei 12.996/14 (b)	228	243	17.934	18.291
Lei 11.941/09	32	40	32	40
FGTS	-	-	6.148	6.561
ICMS	-	-	553	717
IOF	-	-	-	20
Ordinário	-	-	6.176	7.633
<b>Não Circulante</b>	<b>260</b>	<b>283</b>	<b>41.222</b>	<b>44.219</b>

**(a) Pert**

A Companhia aderiu ao PERT – Programa Especial de Regularização Tributária (Lei 13.496/17) em setembro de 2017, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, na modalidade de débitos previdenciários (art. 2º, inciso I) e demais débitos (art. 2º, inciso I), e perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades de débitos previdenciários (art. 3, inciso II, alínea “b”) e demais débitos (art. 3, inciso II, alínea “b”).

Todos os efeitos da adesão ao PERT foram devidamente calculados e registrados, sendo que, abaixo, apresentamos o resumo dos valores totais indicados no referido parcelamento:

<b>Total dos débitos incluídos no PERT</b>	<b>56.548</b> (i)
( - ) Anistia de multa, juros e encargos legais	(25.218) (iii)
( - ) Compensação com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	(7.845) (ii)
( - ) Pagamentos efetuados até dezembro de 2018	(12.397)
( + ) Atualização Selic até dezembro de 2018	972
<b>Saldo remanescente em 31/12/2018</b>	<b>12.060</b>
( + ) Atualização Selic de Jan-19 até Dez-19	610
( - ) Pagamentos efetuados de Jan-19 até Dez-19	(1.130)
<b>Saldo remanescente em 31/12/2019</b>	<b>11.540</b>
	Circulante 1.161
	Não circulante 10.379

(i) O montante de R\$ 56.548 refere-se ao valor total de débitos consolidados no PERT, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil e a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades débitos previdenciários e demais débitos, respectivamente, nas seguintes importâncias:

Esfera	Natureza	Valor
Secretaria da receita federal do Brasil	Débitos previdenciários	8.078
	Demais débitos	1.729
Procuradoria-geral da fazenda	Débitos previdenciários	856
	Demais débitos	45.885
<b>Total</b>		<b>56.548</b>

(ii) O montante de R\$ 7.845 refere-se ao valor de Prejuízo Fiscal e de Base de Cálculo Negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) utilizado para quitação do saldo remanescente de débitos, em 31 de dezembro de 2017, quando da consolidação do PERT perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, nos moldes previsto no artigo 2, inciso I, da Lei 13.496/17:

Importante observar que não foram utilizados prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para as modalidades perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

(iii) O montante de R\$ 25.218 refere-se à anistia de multa, juros e encargos legais concedidas quando houve a adesão de débitos, na modalidade débitos previdenciários e demais débitos, perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, por força do artigo 3º, inciso II, alínea “b”, da Lei 13.496/17:

No quadro a seguir, consta o racional e memória de cálculo das referidas reduções:

Esfera	Natureza	Débito	Valor da dívida	(Entrada)	Saldo em 31/12/17	Anistia	
						%	RS
Procuradoria-Geral da Fazenda	Débitos previdenciários	Principal	430	(86)	344	0%	-
		Multa	86	(17)	69	50%	35
		Juros	197	(39)	158	80%	126
		Encargos	143	(29)	114	100%	114
	Demais débitos	Principal	6.789	(1.358)	5.431	0%	-
		Multa	5.426	(1.085)	4.341	50%	2.171
		Juros	26.022	(5.205)	20.817	80%	16.654
		Encargos	7.648	(1.530)	6.118	100%	6.118
<b>Total</b>			<b>46.741</b>	<b>(9.349)</b>	<b>37.392</b>		<b>25.218</b>

Há de se notar que não foi concedida anistia de multa, juros e encargos legais para as modalidades perante a Receita Federal do Brasil.

Após a adesão ao PERT, a Companhia recebeu e respondeu às intimações e aos avisos, os quais informavam a existência de possíveis causas de sua exclusão do parcelamento das modalidades perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, por suposto descumprimento do artigo 1º, Parágrafo 4º, incisos III e V, da Lei 13.496/17, consoante disposto no artigo 17, incisos VII e VIII da Portaria PGFN nº 690, de 29 de junho de 2017:

Diante disso, a Companhia tem adotado medidas para a sua manutenção no PERT, especificamente:

(i) Quanto aos débitos em aberto decorrentes da incidência sobre a redução das multas e do juros moratórios em virtude da adesão ao PERT de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), Programa Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), a Companhia informa que busca liquidar tais valores por meio de Declaração de Compensação utilizando-se de crédito presumido de IPI já homologado pela Receita Federal do Brasil, do pedido realizado pela Companhia já foram homologadas as compensações dos débitos de PIS e COFINS, já o pedido de compensação para os demais tributos (IRPJ e CSLL) está em processo de análise pela Receita Federal.

(ii) Quanto aos débitos previdenciários em aberto, a Companhia aderiu ao Parcelamento Ordinário instituído pela Lei 10.522/2002, tratado no processo administrativo nº 13052.720.217/2018-11. O parcelamento está sob análise da fiscalização federal em razão da pendência de formalização de garantia nomeada nos autos das Execuções Fiscais nº 5000467-10.2018.4.04.7114 e 5003024-67.2018.4.04.7114, consoante determinando pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

(iii) Quanto aos débitos de Contribuição ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, a Companhia busca a emissão de Certificado de Regularidade do FGTS – CRF perante a Caixa Econômica Federal, tendo em vista que há regular penhora de bens relacionada à Execução Fiscal nº 5005346-94.2017.4.04.7114, cuja cobrança é combatida por meio dos Embargos à Execução Fiscal nº 5000691-11.2019.4.04.7114.

**(b) Lei nº 12.996/2014**

Em 25 de agosto de 2014, a Companhia e sua controlada indireta aderiram, com parte de seus passivos tributários federais, ao programa de parcelamento oriundo da lei nº 12.996/2014 e portaria conjunta PGFN/RFB Nº 14/2014, sendo que os benefícios econômico-financeiros foram devidamente registrados no momento da adesão.

Como consequência do referido parcelamento, a Companhia liquidou valores correspondentes a multas de mora, de ofício e isoladas e a juros de mora, remanescentes após as reduções legais, com a utilização de créditos fiscais decorrentes de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social, estes validados pela receita federal do Brasil – RFB e procuradoria geral da fazenda nacional – PGFN, no momento da consolidação da dívida. Para fins de adesão ao referido parcelamento, a Companhia efetuou recolhimento mensal da antecipação com base nos percentuais determinados pelos referidos normativos, sendo estas acrescidas de juros correspondentes à variação mensal da taxa do sistema especial de liquidação e de custódia – SELIC.

Apresentamos no quadro abaixo o resumo da adesão ao parcelamento:

<b>Lei nº 12.996/2014</b>	
<b>Passivo tributário parcelado</b>	<b>76.297</b>
(-) Reduções da lei 12.996/2014	(23.310)
(-) Montante utilizado do prejuízo fiscal	(25.087)
<b>Total líquido do passivo tributário aderido</b>	<b>27.900</b>
Amortização líquida até 31/12/19	(7.955)
<b>Saldo remanescente em 31/12/2019</b>	<b>19.945</b>
Circulante	2.011
Não circulante	17.934

Em 30 de julho de 2015, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a receita federal do Brasil, divulgaram, através da portaria conjunta PGFN/RFB nº 1.064/15, os procedimentos para consolidação da modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou pela RFB. Neste sentido, em agosto de 2015 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Em 12 de abril de 2016, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a receita federal do Brasil, divulgaram, através da portaria conjunta PGFN/RFB nº 550/16, e suas alterações, os procedimentos para consolidação da modalidade previdenciária, relativa às contribuições sociais previstas nas alíneas “a”, “b” e “c” do parágrafo único do art. 11 da lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991, às contribuições instituídas a título de substituição e às contribuições devidas a terceiros, assim entendidas outras entidades e fundos. Neste sentido, em julho de 2016 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Com relação a modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou RFB, além dos débitos que já haviam sido inclusos na adesão ocorrida em 2014, no momento da consolidação houve o incremento de R\$ 3.021 mil. Com relação aos valores da modalidade previdenciária administrada pela PGFN e/ou RFB, não houve incremento de novos débitos além dos informados no momento da adesão ocorrida em 2014.

#### **16– Impostos diferidos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/18</b>
IRPJ diferido s/custo atribuído	-	-	334	334
CSLL diferido s/custo atribuído	-	-	120	120
<b>Total - Curto Prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>454</b>	<b>454</b>
IRPJ diferido s/custo atribuído	-	-	11.538	11.843
CSLL diferido s/custo atribuído	-	-	4.154	4.263
<b>Total - Long Prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.692</b>	<b>16.106</b>

## 17 – Partes relacionadas

### a) Remuneração dos administradores

A remuneração global anual dos administradores da Companhia, tanto de suas controladas diretas como de sua controlada indireta foi fixada na assembleia geral ordinária realizada em 03 de maio de 2019 da seguinte forma:

- a) Minupar – em até R\$ 250 mil;
- b) Sulaves – em até R\$ 250 mil;
- c) Valepar – em até R\$ 250 mil; e
- d) Minuano – em até R\$ 1.200 mil.

No quadro a seguir apresentamos a remuneração da administração percebida no ano de 2019:

	31/12/19		31/12/18	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Conselho de administração</b>	94	94	94	94
<b>Diretoria executiva</b>	72	840	74	720

Os valores pagos durante o ano de 2019 a título de remuneração do conselho de administração e da diretoria executiva não ultrapassou os limites propostos na assembleia geral ordinária realizada em 03 de maio de 2019.

### b) Operações com partes relacionadas

Ativo não circulante	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Valepar S/A	517	514	-	-
Companhia Minuano	5.260	5.260	-	-
<b>Total</b>	<b>5.777</b>	<b>5.774</b>	-	-
Passivo não circulante	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Serra do Roncador Part. Ltda	-	-	19.615	23.779
Companhia Minuano	6.342	11.181	-	-
Acionistas e outros	12.182	9.194	12.182	9.193
<b>Total</b>	<b>18.524</b>	<b>20.375</b>	<b>31.797</b>	<b>32.972</b>

Os créditos e obrigações entre partes relacionadas não possuem prazos estipulados para recebimento e liquidação e estão condicionados à maximização do fluxo de caixa das empresas. Os juros praticados nas operações estão dentro das remunerações praticadas pelo mercado.

## 18 – Provisão para contingência

### a) Contingências Passivas

A Companhia, e suas controladas, são parte envolvida em processos tributários, cíveis e trabalhistas, cujas discussões estão em andamento tanto na esfera administrativa como na judicial. Quando aplicável, tais discussões são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses processos são constituídas pela Administração, considerando a opinião de seus assessores jurídicos.

Em 31 de dezembro de 2019 foram apuradas as seguintes provisões de contingências e respectivos depósitos judiciais:

Natureza	31/12/19			31/12/18		
	Contingências	Depósitos	Saldo Residual	Contingências	Depósitos	Saldo Residual
Trabalhista	10.751	(4.830)	5.921	10.521	(3.543)	6.978
Cível	10.020	(1.497)	8.523	19.931	(9.476)	10.455
Tributária	155	-	155	-	-	-
<b>Total</b>	<b>20.926</b>	<b>(6.327)</b>	<b>14.599</b>	<b>30.452</b>	<b>(13.019)</b>	<b>17.433</b>

Com base na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, foi apurado para 31 de dezembro de 2019, processos judiciais com probabilidade de risco de perda “possível” na quantia de R\$ 68.440, destes, R\$ 55.583 são relativos à natureza cível e R\$ 12.857 são relativos a natureza trabalhista.

O principal processo que compõem o saldo de R\$ 68.440, refere-se a ação no montante de R\$ 43.346, cujo o tema foi motivo de divulgação de fato relevante em 05 de março de 2020, onde a Companhia divulgou que obteve decisão desfavorável em primeira instância no processo de natureza cível, nº 017/1.13.0002978-6, o qual se discute o pagamento dos honorários contratuais de sucesso quando da validação do crédito prêmio de IPI sobre exportações, o não pagamento destes honorários se deu pelas razões dos questionamentos e glosas feitos pela Receita Federal quando a Companhia utilizou os referidos créditos. O atual saldo a utilizar deste crédito foi provisionado em sua totalidade, conforme divulgado na nota explicativa nº 7, item (a), e a totalidade da dívida tributária glosada foi recomposta pela Administração e reconciliada junto à Receita Federal, cujo procedimento de identificação e reconciliação dos débitos foi finalizado em 2019, conforme divulgado na nota explicativa nº 14.

O processo supramencionado é relacionado no relatório de contingenciamento da Companhia, e de acordo com a análise individualizada pelos nossos assessores jurídicos está classificado com o prognóstico de risco de perda “possível”, visto que todos os recursos legais não se esgotaram na esfera judicial, sendo factível a reversão da decisão em segunda instância, deste modo não há condições neste momento para determinar uma futura saída de recursos.

Processos de natureza tributária são tratados como passivos tributários, e estão contemplados de forma detalhada nas notas explicativas 7, 14 e 15.

## **b) Contingências Ativas**

### **Incidência de ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS**

A Companhia apresenta discussão sobre o direito de excluir o ICMS da base de cálculo das Contribuições ao PIS e da COFINS em duas medidas judiciais: nos autos do Mandado de Segurança nº 5002947-14.2011.4.04.7111, limitado ao período anterior à 31 de dezembro de 2014; e, nos autos do Mandado de Segurança nº 5000196-73.2019.4.04.7111, relacionado ao período posterior à 31 de dezembro de 2014. Até o momento, em ambos os casos, a Companhia apresenta decisão judicial favorável pendente de trânsito em julgado.

## **19 – Patrimônio líquido**

### **a) Capital social**

O Capital social da Companhia ao final do período é de R\$ 120.108 mil representado por 7.100.100 mil (sete milhões, cem mil e cem) ações ordinárias.

### **b) Ajuste de avaliação patrimonial**

Em virtude da adoção integral das normas internacionais de contabilidade, adaptadas através das NBC TG's aprovadas pela comissão de valores mobiliários (CVM), a Companhia possui registrado em seu patrimônio líquido, saldo decorrente de avaliação reflexa ocorrida nas propriedades para investimento e no imobilizado a custo atribuído de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

**c) Reserva legal**

Quando aplicável, será constituída reserva legal à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até o limite de 20% do capital social.

**d) Subvenções governamentais**

A Companhia possui incentivo fiscal concedido pelo governo estadual a título de crédito fiscal presumido de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços do Estado do Rio Grande do Sul. Esses incentivos são concedidos como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, os valores destes incentivos contidos no resultado de 2019 totalizaram R\$ 90.

**e) Dividendos**

Quando aplicável e de acordo com o estatuto da Companhia, os acionistas têm o direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido do exercício ajustado consoante o disposto no Artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

**f) Outros resultados abrangentes**

Estes valores estão diretamente vinculados à variação percentual da participação da Companhia em suas controladas.

**20 – Cobertura de seguros**

A Companhia, e suas controladas, têm por política a contratação de seguros para cobertura dos bens sujeitos a riscos. A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos considera que os valores segurados são suficientes para cobrir eventuais sinistros, a vigência do seguro corresponde ao período de abril de 2019 até abril de 2020, conforme demonstrado abaixo no quadro de valores em risco declarados:

Local de risco	Prédio	Máquinas	Mercadorias	Vigência
Sede Administrativa	3.500	1.540	-	16/04/2019 a 16/04/2020
Abatedouros	27.000	36.500	8.460	16/04/2019 a 16/04/2020
Fábrica de embutidos	4.800	6.500	3.600	16/04/2019 a 16/04/2020
Fábrica de rações	7.000	4.500	10.000	16/04/2019 a 16/04/2020
Incubatório	5.000	4.000	7.020	16/04/2019 a 16/04/2020
Central de ovos	1.000	500	-	16/04/2019 a 16/04/2020
Granja Recria - Frangos	4.679	95	2.196	24/06/2019 a 24/06/2020
Granja Matrizes	6.400	130	6.217	30/08/2019 a 24/06/2020
<b>Total</b>	<b>59.379</b>	<b>53.765</b>	<b>37.493</b>	

No que se refere à cobertura de estoques, a mesma prevê como critério de indenização para mercadorias e matéria prima o valor de venda ou de produção, limitado ao que for menor.

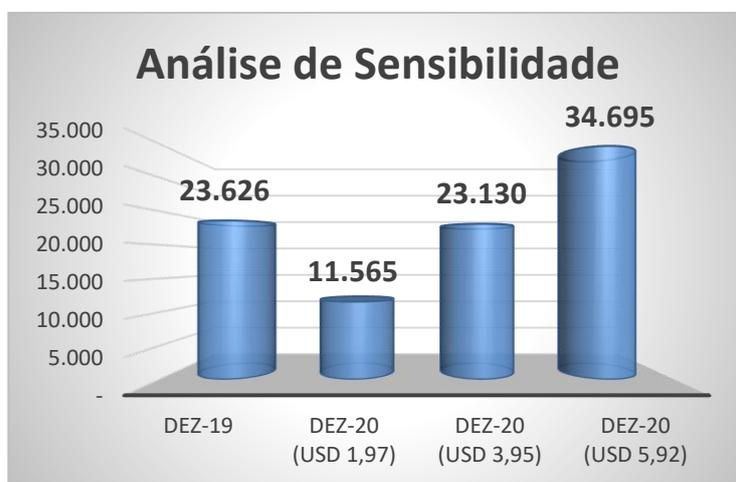
**21 – Instrumentos financeiros e derivativos**

A administração desses instrumentos é efetuada, pela controlada indireta, por meio de controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em

derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade pelo seu valor de mercado. A exposição aos riscos, no entender da Companhia, se limita a:

- a) Risco de crédito:** É representado pela inadimplência nas suas contas a receber de clientes, que é bastante reduzido devido ao fato da Companhia possuir políticas de análise e revisão periódica de cadastro para liberação de crédito. Em caso de inadimplemento a Companhia possui políticas de cobrança de clientes;
- b) Risco de preço:** Decorre da possibilidade de oscilação de preços de mercado dos produtos fabricados e dos insumos usados no processo produtivo, e se essas oscilações podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos. A Companhia e suas controladas, para minimizarem estes riscos, acompanham permanentemente os mercados locais e estrangeiros, buscando antecipar-se ao movimento de preços;
- c) Risco de taxas de câmbio:** Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por conta das flutuações cambiais. Atualmente este risco é considerado mediano, pois aproximadamente 22% das vendas são decorrentes de vendas para o mercado externo. Mesmo havendo estes riscos, a Companhia, e suas controladas, não operam com a proteção (*hedge*) de suas operações que estejam atreladas ao dólar, por compreender que se trata de risco administrável, porém periodicamente é realizada análise e acompanhamento do saldo vinculado à recebíveis em dólar, e com base nessa análise se efetuam contratos de trava cambial não vinculados às operações, os quais eliminam os riscos de variação cambial; No quadro a seguir se demonstra a análise de sensibilidade realizada sobre os valores de contas a receber vinculados ao Dólar:



O critério adotado para realizar o cálculo apresentado no quadro acima levou em consideração o comportamento da taxa de câmbio praticada durante o ano de 2019, assim como as projeções realizadas sobre um aumento de 50 %, bem como uma simulação de redução de 50% desta taxa cambial.

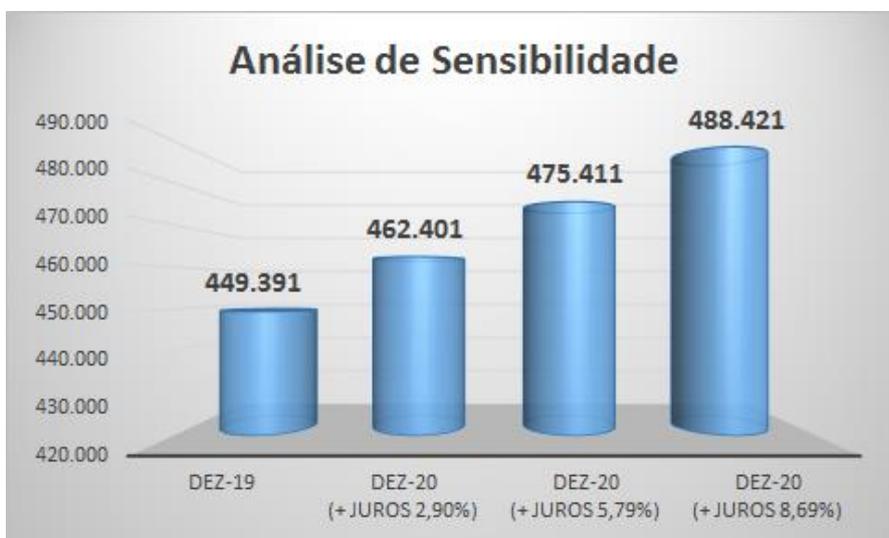
- d) Risco de taxas de juros:** Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas pela oscilação destas taxas. Em relação a este risco, é mantido acompanhamento permanente do mercado. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos financeiros, bem como não possuem instrumentos financeiros que não estejam reconhecidos em suas demonstrações.

Conforme mencionado na nota explicativa 3.22.2 – Principais alterações trazidas na NBC TG 48, a Companhia informa que procedeu com análise das referidas orientações, e informa que, embora tenham ocorridas alterações significativas relativas a avaliação e classificação de ativos e passivos financeiros, não foi identificado qualquer mudança de critério já adotado pela Companhia que pudesse causar impacto nas Demonstrações Contábeis e referidas notas explicativas.

No quadro a seguir se demonstra a análise de sensibilidade realizada sobre a rubrica de obrigações tributárias:

Obrigações Tributárias	31/12/19	2,90%	5,79%	8,69%
		50% <	Média	50% >
	31/12/19	31/12/20	31/12/20	31/12/20
INSS a recolher	248.857	256.061	263.266	270.470
FGTS a recolher	3.467	3.567	3.668	3.768
IRRF a recolher	224	230	237	243
IRPJ a recolher	97.695	100.523	103.352	106.180
CSLL a recolher	35.113	36.130	37.146	38.163
COFINS a recolher	47.663	49.043	50.423	51.803
PIS a recolher	10.013	10.303	10.593	10.883
Impostos Retidos	21	22	22	23
ICMS a recolher	1.833	1.886	1.939	1.992
Outros	4.505	4.635	4.766	4.896
<b>Total</b>	<b>449.391</b>	<b>462.401</b>	<b>475.411</b>	<b>488.421</b>

O critério utilizado para realizar o cálculo apresentado no quadro acima levou em consideração a taxa Selic aplicada durante o ano de 2019, assim como as projeções realizadas nesta mesma taxa considerando um aumento de 50 %, bem como uma simulação de redução de 50% desta taxa.



## 22 – Receita

Apresentamos a reconciliação da receita bruta para com a receita líquida consolidada:

	31/12/19			31/12/18		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
<b>Receita bruta de produtos e serviços</b>	<b>194.736</b>	<b>55.165</b>	<b>249.901</b>	<b>164.640</b>	<b>46.629</b>	<b>211.269</b>
(-) Impostos	(13.950)	-	(13.950)	(10.848)	-	(10.848)
(-) Devoluções	(359)	(8)	(367)	(378)	(481)	(859)
<b>Receita líquida de produtos e serviços</b>	<b>180.427</b>	<b>55.157</b>	<b>235.584</b>	<b>153.414</b>	<b>46.148</b>	<b>199.562</b>

O critério para reconhecimento da receita com vendas está de acordo com as orientações previstas na NBC TG 47 – Receita de contrato com cliente.

### 23 – Custos operacionais

A seguir estão apresentados os custos operacionais segregados por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Salários	-	-	61.029	53.260
Matérias primas	-	-	29.403	26.368
Encargos sociais	-	-	14.583	13.626
Energia elétrica	-	-	13.916	12.302
Manutenção Industrial	-	-	9.116	8.560
Benefícios a empregados	-	-	10.322	9.698
Depreciações	-	-	5.684	5.600
Férias e 13º salário	-	-	6.133	4.701
Serviço de terceiros	-	-	6.407	5.329
Materiais de embalagem	-	-	4.304	4.531
Combustíveis e lubrificantes	-	-	1.673	1.784
Locações/Aluguéis	-	-	1.445	1.358
Indenizações trabalhistas	-	-	133	2.165
Equipamento de proteção	-	-	1.374	1.210
Taxas e encargos legais	-	-	249	488
Análises laboratoriais	-	-	952	1.097
Fretes rodoviários e marítimos	-	-	648	590
Outros gastos	-	-	1.375	2.150
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>168.746</b>	<b>154.817</b>

### 24 – Despesas gerais e administrativas

A seguir estão apresentadas as despesas gerais e administrativas segregadas por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Salários	172	172	3.354	2.934
Serviço de terceiros	137	126	2.299	1.986
Encargos sociais	34	34	611	521
Benefícios a empregados	-	-	780	560
Depreciações	-	-	311	304
Férias e 13º salário	-	-	346	222
Indenizações trabalhistas	-	-	1	9
Manutenção predial	-	-	125	69
Viagens e estadias	29	9	76	72
Taxas e encargos legais	34	45	180	114
Telefonia	-	-	82	71
Publicidade e propaganda	62	59	67	59
Energia elétrica	-	-	86	68
Outros gastos	22	13	590	294
<b>Total</b>	<b>490</b>	<b>458</b>	<b>8.908</b>	<b>7.283</b>

## 25 – Despesas com vendas

A seguir estão apresentadas as despesas com vendas segregadas por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Fretes rodoviários e marítimos	-	-	5.993	5.736
Custos aduaneiros	-	-	1.477	1.680
Salários	-	-	544	507
Serviço de terceiros	-	-	355	350
Publicidade e propaganda	-	-	384	323
Comissões sobre vendas	-	-	422	290
Provisões para perda	-	-	430	118
Encargos sociais	-	-	110	154
Telefonia	-	-	76	79
Análises laboratoriais	-	-	18	4
Férias e 13º salário	-	-	62	44
Benefícios a empregados	-	-	50	38
Combustíveis e lubrificantes	-	-	16	15
Viagens e estadias	-	-	71	29
Depreciações	-	-	6	6
Outros gastos	-	-	141	5
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.155</b>	<b>9.378</b>

## 26 – Outras despesas operacionais

A seguir estão apresentadas as outras despesas operacionais.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Recomposição de débitos fiscais (a)	-	-	8.671	9.718
Despesas gerais	-	1	1.014	920
Custo na alienação de ativos	-	-	110	17
Provisão para contingências	382	-	7.874	7.211
Reversão de créditos tributários	-	-	64	41
Provisão para perda (b)	-	2.115	5.951	2.115
<b>Total</b>	<b>382</b>	<b>2.116</b>	<b>23.684</b>	<b>20.022</b>

a) Conforme informado na nota explicativa nº 14, a administração da Companhia, através de sua assessoria jurídica, procedeu na revisão das bases de seus passivos tributários, e desta análise identificou-se a necessidade de atualização de alguns débitos tributários, os quais encontram-se em instância de cobrança judicial junto a PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, a classificação destes passivos com relação ao risco de perda foi atualizada como de “provável perda”, e o montante apurado foi de R\$ 8.671 (R\$ 9.718 em 2018).

b) A Companhia realizou a análise do valor recuperável de seus ativos, e identificou a necessidade da realização de ajuste para perda de valores classificados como propriedade para investimentos, assim como de valores registrados na controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos junto a empresa Frigorífico Nova Araçá.

## 27 – Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Créditos tributários	-	-	504	671
Receitas gerais	4.745	12	8.616	487 (a)
Receita na alienação de ativos	-	-	73	429
<b>Total</b>	<b>4.745</b>	<b>12</b>	<b>9.193</b>	<b>1.587</b>

(a) Parte do saldo apresentado na rubrica “Receitas gerais” refere-se ao reconhecimento do pedido de ressarcimento do crédito presumido de IPI, homologado parcialmente pela Receita Federal do Brasil, este crédito foi utilizado para quitação de débitos tributários federais, no valor de R\$ 2.377, assim como o ganho parcial já reconhecido pelos valores recebidos junto ao processo judicial vinculado a empresa Agostinho Carrer Ltda, conforme divulgado através da nota explicativa nº 8 – Outros Ativos.

## 28 – Despesas financeiras

As despesas financeiras estão apresentadas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Juros de atualização de dívidas tributárias (a)	11	14	18.232	28.433
Juros de operações com partes relacionadas (b)	2.988	2.255	7.465	8.373
Pis/Cofins s/receita financeira	-	-	125	86
Despesas decorrentes de títulos descontados	-	-	244	425
Descontos financeiros concedidos	-	-	449	253
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	125	87
Juros sobre compra a prazo	-	-	105	121
Variações cambiais passivas	-	-	-	144
Encargos legais (c)	-	-	38.403	39.170
Ajuste a valor presente	1.132	-	1.132	-
Outras despesas financeiras	4	1	3	2
<b>Total</b>	<b>4.135</b>	<b>2.270</b>	<b>66.283</b>	<b>77.094</b>

(a) Refere-se a atualização dos débitos de natureza tributária, tanto em situação parcelada como de valores em aberto.

(b) Refere-se a atualização da dívida firmada com partes relacionadas, conforme indicado na nota explicativa 17.

(c) Conforme informado na nota explicativa 14, a Administração da Companhia, através de sua assessoria jurídica, procedeu na revisão das bases de seus passivos tributários, e desta análise identificou-se a necessidade do reconhecimento de encargos legais de alguns débitos tributários, os quais encontravam-se em instância de cobrança judicial junto a PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, a classificação destes passivos em relação ao risco de perda foi atualizada como de “provável perda”, e o montante apurado foi de R\$ 38.403.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

---

### 29– Receitas Financeiras

As receitas financeiras estão apresentadas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Variações cambiais ativas	-	-	260	244
Descontos financeiros obtidos	-	-	31	75
Outras receitas financeiras	-	-	432	99
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>723</b>	<b>418</b>

### 30 – Informações por segmento

A Companhia, através de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, atua em dois segmentos distintos, a saber:

- a) Industrializados: Estão apresentados neste segmento, os resultados da industrialização e comercialização de industrializados de carne;
- b) Serviços de Frigorífico – Abate e processamento de aves: Neste segmento são apresentados os resultados decorrentes das atividades de serviços de frigorífico e abate resultantes do abate e desossa de aves.



## MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO EM ASSEMBLEIA E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

No quadro abaixo, são apresentados os resultados consolidados por segmento de atuação:

	Industrializados		Serviços de Frigorífico, Abate e Processamento de Aves		Corporativo (Centro Administrativo)		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receita bruta</b>	<b>104.904</b>	<b>85.795</b>	<b>144.997</b>	<b>125.474</b>	-	-	<b>249.901</b>	<b>211.269</b>
Impostos e devoluções	(12.716)	(10.298)	(1.601)	(1.409)	-	-	(14.317)	(11.707)
<b>Receita líquida</b>	<b>92.188</b>	<b>75.497</b>	<b>143.396</b>	<b>124.065</b>	-	-	<b>235.584</b>	<b>199.562</b>
Custos	(53.696)	(49.264)	(115.050)	(105.553)	-	-	(168.746)	(154.817)
<b>Lucro bruto</b>	<b>38.492</b>	<b>26.233</b>	<b>28.346</b>	<b>18.512</b>	-	-	<b>66.838</b>	<b>44.745</b>
Despesas administrativas	-	-	-	-	(8.908)	(7.283)	(8.908)	(7.283)
Despesas com vendas	(10.155)	(9.378)	-	-	-	-	(10.155)	(9.378)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	(17.733)	(17.907)	(17.733)	(17.907)
Provisão para perda (a)	-	-	-	-	(5.951)	(2.115)	(5.951)	(2.115)
Outras receitas operacionais	-	-	-	-	9.193	1.587	9.193	1.587
<b>Resultado antes dos efeitos financeiros</b>	<b>28.337</b>	<b>16.855</b>	<b>28.346</b>	<b>18.512</b>	<b>(23.399)</b>	<b>(25.718)</b>	<b>33.284</b>	<b>9.649</b>
Despesas financeiras	-	-	-	-	(66.283)	(77.094)	(66.283)	(77.094)
Receitas financeiras	-	-	-	-	723	418	723	418
<b>Resultado antes dos tributos</b>	<b>28.337</b>	<b>16.855</b>	<b>28.346</b>	<b>18.512</b>	<b>(88.959)</b>	<b>(102.394)</b>	<b>(32.276)</b>	<b>(67.027)</b>
CSLL e IRPJ correntes	-	-	-	-	(754)	-	(754)	-
CSLL e IRPJ diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>28.337</b>	<b>16.855</b>	<b>28.346</b>	<b>18.512</b>	<b>(89.713)</b>	<b>(102.394)</b>	<b>(33.030)</b>	<b>(67.027)</b>
					Atribuído a acionistas não controladores		(32)	(61)
					Atribuído a acionistas controladores		(32.998)	(66.966)

(a) Os valores apresentados como “provisão para perda”, referem-se à:

Ajuste para perda de valores classificados como propriedade para investimentos, assim como de valores registrados na controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos junto a empresa Frigorífico Nova Araçá.

**31 – Resultado por ação**

Com o objetivo de reduzir custos administrativos e operacionais para a Companhia e seus acionistas, melhorar a eficiência dos sistemas de registros, controles e divulgação de informações, e ainda, dar maior visibilidade às cotações das ações da Companhia no mercado, através da adoção da negociação por unidade de ação, foi aprovado em assembleia de acionistas o grupamento da totalidade das ações da Companhia, a razão de 100 (cem) ações para 1 (uma) ação, da mesma espécie e classe, nos termos do Art. 12 da Lei 6.404/76.

Em atendimento a deliberação CVM nº 636/10 – resultado por ação, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação consolidado, em milhares de reais, acumulado no período.

	31/12/2019	31/12/2018
Quantidade de ações	7.100	7.100
Prejuízo líquido do exercício (consolidado)	(33.030)	(67.027)
Resultado diluído por ação	(4,65205)	(9,44029)

A integralidade das ações da Companhia é composta por ações ordinárias, não existindo diferenciação na participação das mesmas no resultado. Da mesma forma, a Companhia não possui quaisquer outros títulos que potencialmente possam ser convertidos em ações tais como debêntures, partes beneficiárias de lucros entre outros, tampouco possui ações em tesouraria, desta forma apresenta o mesmo valor do resultado básico e diluído por ação.

**32 – Outras informações**

Em assembleia geral ordinária realizada em 03 de maio de 2019, a Companhia elegeu seu conselho de administração, com mandato de 1 ano, composto por: ChaoEn Ming, Antonio Carlos Rago Cano, Cynthia Christina da Silva Vello e Welinton Balderrama dos Reis, no mesmo dia também foi realizada a primeira reunião do novo conselho de administração, o qual nomeou os membros para diretoria executiva estatutária da Minupar Participações S.A., com mandato de 1 ano, composta por: Sra. Carla Luciane Diedrich como diretora presidente, Sra. Margareth Schacht Herrmann como diretora, e Sr. Samuel Heydt como diretor de relações com investidores.

Com relação as controladas diretas Sulaves S/A. e Valepar S/A., em assembleia geral ordinária realizada no dia 03 de maio de 2019, foram eleitos: Sra. Margareth Schacht Herrmann como diretora presidente, Sra. Carla Luciane Diedrich como diretora, e a Sra. Cynthia Christina da Silva Vello como diretora, com mandato de 1 ano, e quanto a controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos, foram nomeados: Sra. Margareth Schacht Herrmann como diretora presidente, Sra. Carla Luciane Diedrich como diretora e a Sra. Cynthia Christina da Silva Vello como diretora, com mandato de 1 ano.

Em ata de reunião extraordinária do conselho da administração datada de 22 de janeiro de 2020, foi deliberado sobre a renúncia apresentada pela Diretora Presidente, Sra. Carla Luciane Diedrich, neste mesmo ato se aprovou a nomeação da Sra. Margareth Schacht Herrmann para ocupar o cargo de Diretora Presidente.

### **33 – Eventos subsequentes**

Diante do cenário global amplamente noticiado acerca da pandemia do vírus COVID-19, a Companhia informa que ainda não foi possível mensurar o impacto que isso poderá trazer em suas atividades operacionais, deste modo não há nenhuma alteração nas Demonstrações Financeiras encerradas para o exercício de 31 de dezembro de 2019 acerca do COVID-19, a Companhia informa ainda que tem tomado ações preventivas de saúde e instruído seus colaboradores sobre orientações de higienização e limpeza.

#### **Conselho de Administração**

Antonio Carlos Rago Cano  
Presidente

Welinton Balderrama dos Reis  
Vice-Presidente

ChaoEn Ming  
Conselheiro

Cynthia Christina da Silva Vello  
Conselheira

#### **Diretoria Executiva**

Margareth Schacht Herrmann  
Diretora Presidente

Samuel Heydt  
Diretor de Relações com Investidores

#### **Contador**

Fernando Ataide Silva Jorge  
Contador - CRC/RS 076618/O-0